

Oquendo, 24 de abril de 2021

Información Privilegiada: Avance de resultados primer trimestre 2021

Conforme a lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Mercado de Valores, aprobado por RDL 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 3/2020 de BME MFT Equity sobre información a suministrar por Empresas en Expansión, por la presente NBI Bearings Europe, S.A (en adelante “NBI”, la “Sociedad”, la “Compañía” o el “Grupo”) pone en su conocimiento la siguiente información que ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad del emisor y sus administradores.

La información contenida en el presente documento ha sido elaborada por la Compañía a partir de la información contable y financiera disponible y no ha sido verificada ni auditada por un tercero.

La visión de NBI es desarrollar un sólido grupo de empresas centrado en el diseño, fabricación y comercialización de rodamientos de precisión y productos técnicos de alto valor añadido dirigidos fundamentalmente a sectores industriales. El Grupo dispone de 8 plantas productivas localizadas en el área del País Vasco, Rumania e India.

El Grupo NBI está integrado por once sociedades distribuidas en dos divisiones y cuatro unidades de negocio:

- **División Rodamientos:** NBI Bearings Europe, cabecera del Grupo (I&D, fabricación y comercialización), NBI Bearings Romania (ingeniería de aplicaciones), NBI Bearings do Brazil (comercialización), Grupo NBI Oficina Central (servicios centrales) y NBI India (fabricación y comercialización).
- **División Industrial:**
 - **Transformación metálica:** Egikor (estampación) y Aida Ingeniería (calderería).
 - **Mecanizado:** Industrias Betico (decoletaje), Talleres Ermua (mecanizado de precisión) e Industrias Metalúrgicas Galindo (aeronáutica).
 - **Fundición e inyección de aluminio:** Turnatorie Iberica.

Se adjunta presentación explicativa del avance de resultados del primer trimestre 2021.

Muy atentamente,

Roberto Martínez

Presidente Ejecutivo de Grupo NBI

Presentación de resultados primer trimestre 2021



BEARINGS - PRECISION MACHINING - METAL WORKING - METAL STAMPING - BOILER MAKING - ALUMINIUM



Hitos relevantes



Principales magnitudes



Análisis económico financiero



Principales líneas de actuación 2021



Objetivos Grupo NBI: Plan 50/22



Anexo: Cuenta de resultados consolidada



Resumen Grupo NBI



- **Ingresos 2021 1T aumentan un 77,3% respecto a 2020 1T.** Sin considerar la aportación de **Turnatorie Iberica** (adquirida en octubre 2020) el incremento hubiera alcanzado un **8,5%**. Sigue la paulatina recuperación comenzada durante 2020 4T. Total Ingresos 2021 1T ha ascendido a 10,3 millones de euros. Supera en 1,8 millones el objetivo establecido para el primer trimestre (8,5 millones).
- **EBITDA 2021 1T** representa un **incremento del 150,3%** sobre el mismo período del **año anterior**. Ha alcanzado 2,0 millones de euros frente a los 1,8 millones que se habían fijado como objetivo. El **margen EBITDA (%)** se ha situado en el **20,0%**. Ha superado en 5,9 puntos porcentuales (pp) a 2020 1T y en 3,3 pp a 2020 4T, periodo en el que sí se consolidó Turnatorie Iberica. Sin la aportación de esta última el incremento del EBITDA hubiera ascendido al 50,8%. Los ajustes implementados en todas las empresas del Grupo, la paulatina mejora de las condiciones de mercado y el impacto de Turnatorie se han visto positivamente reflejados en 2021 1T.
- **Resultado acumulado antes de impuestos (EBT) sin excepcionales crece un 438,9%** respecto a 2020 1T. Sin considerar Turnatorie dicho incremento hubiera ascendido al 185,2%. La dotación para la amortización del fondo de comercio se ha incrementado hasta situarse en 315,8 miles de euros. El margen EBT sin excepcionales (%) se ha elevado hasta el **8,7%** desde el 2,9% del mismo periodo del año anterior.
- **Beneficio acumulado después de impuestos (BDI)** representa un **incremento de 554,2 miles de euros** respecto a 2020 1T y alcanza un importe de 603,3 miles de euros.
- **Deuda financiera neta (DFN)** se ha situado en 20,2 millones de euros, lo que supone un **aumento de 512,0 miles de euros** respecto al cierre 2020. En el mismo periodo se han realizado **inversiones** por importe de **1,9 millones de euros**. El ratio **DFN/EBITDA_{12m}** se sitúa en **4,0 veces**. A cierre 2020 dicho ratio ascendía a 5,1 veces.
- El **objetivo de Ingresos** para 2021 2T se mantiene en **8,5 millones** de euros. Las incertidumbres siguen muy presentes en el mercado y además se debe considerar el efecto estacional de Semana Santa. El **objetivo de EBITDA** igualmente se mantiene en **1,8 millones** de euros. Los precios de las materias primas están incrementándose desproporcionadamente. Resulta muy difícil repercutir a los clientes dichos incrementos en su totalidad y de manera inmediata. Se están produciendo asimismo problemas en el suministro. Con el propósito de minimizar el impacto en las entregas a los clientes se deberán incrementar los niveles de seguridad del inventario en el 2T.



Principales magnitudes

cifras en miles de euros	2021	2020	21 vs 20	2021	2020	21 vs 20	Plan 50/22
	1T	1T	% desv.	Acumulado	Acumulado	% desv.	Objetivo
Ingresos	10.265	5.791	77,3%	10.265	5.791	77,3%	50.986
EBITDA	2.050	819	150,3%	2.050	819	150,3%	10.609
Margen EBITDA (%)	20,0%	14,1%	5,9 pp	20,0%	14,1%	5,9 pp	20,8%
EBIT	1.017	263	286,1%	1.017	263	286,1%	
Margen EBIT (%)	9,9%	4,5%	4,4 pp	9,9%	4,5%	4,4 pp	
EBT <small>(sin excepcionales)</small>	890	165	438,9%	890	165	438,9%	5.099
Margen EBT <small>sin excepcionales (%)</small>	8,7%	2,9%	5,8 pp	8,7%	2,9%	5,8 pp	10,0%
BDI	603	49	1128,9%	603	49	1128,9%	
Margen BDI (%)	5,9%	0,8%	5,1 pp	5,9%	0,8%	5,1 pp	
Nº acc (miles)	12.330	12.330		12.330	12.330		
EPS (eur/acc.)	0,049	0,004		0,049	0,004	1128,9%	



Principales magnitudes

	2021 1T	2020	Plan 50/22 Objetivo
cifras en miles de euros			
DFN	20.167	19.655	
DFN/EBITDA _{12m} (veces)	4,0	5,1	< 2,5
DFN/Patrimonio neto (%)	114%	115%	
Flujo caja operativo (1)	1.277	-276	
Flujo caja operativo normalizado (2)	1.823	2.392	
Flujo caja operativo/EBITDA (%)	62,3%	-7,2%	65%
Flujo caja operativo normalizado (2) /EBITDA (%)	88,9%	62,3%	65%
CAPEX mantenimiento	232	380	
CAPEX mantenimiento/Ingresos (%)	2,3%	1,5%	
Flujo caja libre recurrente (3)	1.045	-656	
Flujo caja libre recurrente/Ingresos (%)	10,2%	-2,6%	10%
Flujo caja libre recurrente normalizado (4) /Ingresos (%)	15,5%	8,1%	10%
CAPEX total (5)	1.912	11.847	
Tesorería y depósitos C/P	21.651	21.969	

(1) Flujo caja operativo: EBITDA - Otros ajustes (activación I+D, subvenciones de capital) - Resultado financiero - Impuesto pagado - Desembolsos extraordinarios - Inversión en circulante neto operativo.

(2) Flujo caja operativo normalizado: Resultante de minorar la inversión en circulante neto y los desembolsos extraordinarios.

(3) Flujo caja libre recurrente: Flujo caja operativo - CAPEX de mantenimiento.

(4) Flujo caja libre recurrente normalizado: Resultante de minorar la inversión en circulante neto y los desembolsos extraordinarios.

(5) Suma de inversión en:

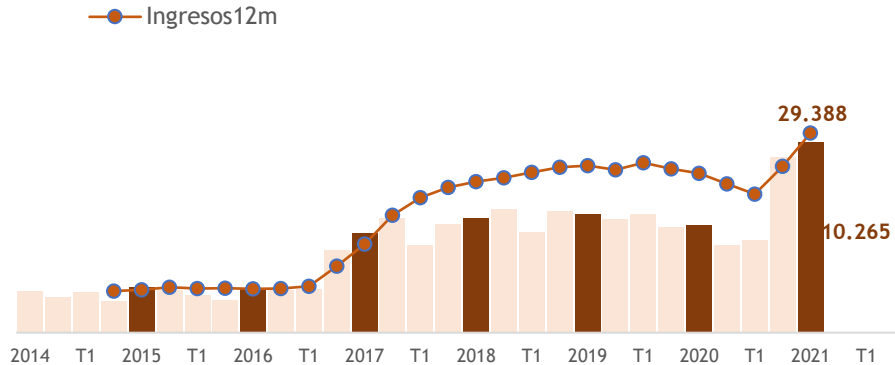
CAPEX de mantenimiento definido como inversiones en plantas y equipamientos con objetivo de conservación del negocio actual.

CAPEX de crecimiento definido como inversiones en propiedades, plantas y equipamientos, expansión de plantas y nuevos clientes/tecnologías.

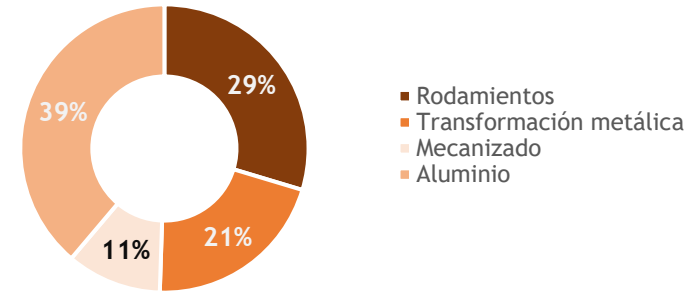
CAPEX de adquisiciones definido como inversiones para adquirir negocios en funcionamiento.



Evolución Ingresos trimestral (miles Eur)



Ingresos totales



Aspectos relevantes

Se mantiene la tendencia observada durante 4T. Se está produciendo una recuperación lenta y paulatina de la demanda, aunque no de forma sólida. La incertidumbre continúa siendo elevada. Precaución ante el impacto sobre el mercado de las posibles nuevas olas de la pandemia y de los retrasos en la vacunación.

Ingresos 2021 1T aumentan un 77,3% respecto a 2020 1T hasta alcanzar 10,3 millones de euros. Esto supone un incremento de 1,8 millones respecto al objetivo de 8,5 millones establecido para el primer trimestre.

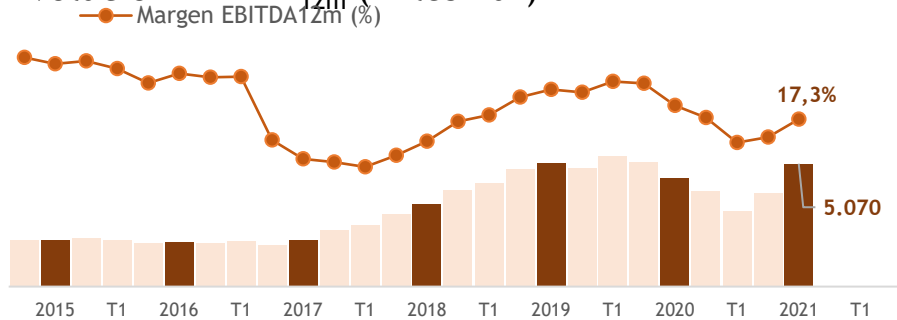
Galindo se está centrando en nichos muy concretos y ha comenzado a recuperar lentamente sus ingresos.

La unidad de rodamientos ha incrementado un 16,2% sus ingresos respecto al mismo periodo del año anterior, a pesar de que la aportación de la planta de Oquendo está siendo irrelevante hasta la fecha. La producción se ha visto muy ralentizada por un doble motivo. Por una parte, la parada de la actividad y los menores recursos disponibles (ajustes de plantilla, teletrabajo, restricciones para viajar...) han provocado en nuestros clientes una falta de capacidad técnica que les ha impedido avanzar en los procesos de homologación de los productos NBI. El descenso en sus ventas les ha forzado a incumplir los contratos de suministro con sus actuales proveedores, por lo que no tenían ninguna urgencia en buscar proveedores alternativos. Por otro lado, aunque la cadena de suministro de componentes para la planta estaba avanzada, durante el último año su desarrollo se ha visto ralentizado notablemente por la imposibilidad de viajar a China e India. El potencial de la planta sigue siendo muy elevado pero el retraso acumulado es muy significativo. Durante los últimos 6 meses se han venido realizando ensayos comparativos con diferentes marcas de rodamientos en los bancos de test de vida disponibles en las instalaciones de NBI. Los resultados de dichos ensayos sitúan a los rodamientos SRB fabricados en Oquendo en un nivel de calidad y prestaciones totalmente equiparable con las marcas premium del mercado.

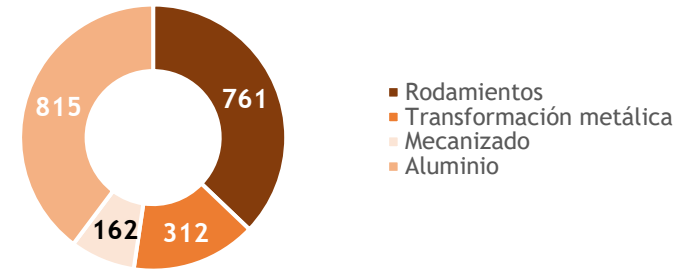
La integración de Turnatorie Iberica progresa adecuadamente.



Evolución EBITDA_{12m} (miles Eur)



EBITDA



Aspectos relevantes

EBITDA 2021 1T representa un incremento del 150,3% sobre el mismo período del año anterior. Se ha situado en 2,0 millones de euros frente a los 1,8 millones que se habían fijado como objetivo para el primer trimestre. El margen EBITDA (%) ha alcanzado el 20,0%. Ha mejorado 5,9 puntos porcentuales (pp) respecto a 2020 1T y 3,3 pp respecto a 2020 4T, periodo en el que sí se consolidó Turnatorie Iberica. Los ajustes implementados en todas las empresas del Grupo, la paulatina mejora de las condiciones de mercado y el impacto de Turnatorie se han visto positivamente reflejados en 2021 1T.

El margen EBITDA_{12m} 2021 1T (%) se sitúa en 17,3%. Continúa la recuperación iniciada durante el trimestre anterior. Como se observa en el gráfico, en 2017 y 2018, tras las adquisiciones de finales de 2016, el margen EBITDA (%) descendió hasta situarse en el entorno del 13%, pero un año después se inició un paulatino y constante crecimiento hasta superar el 20%.

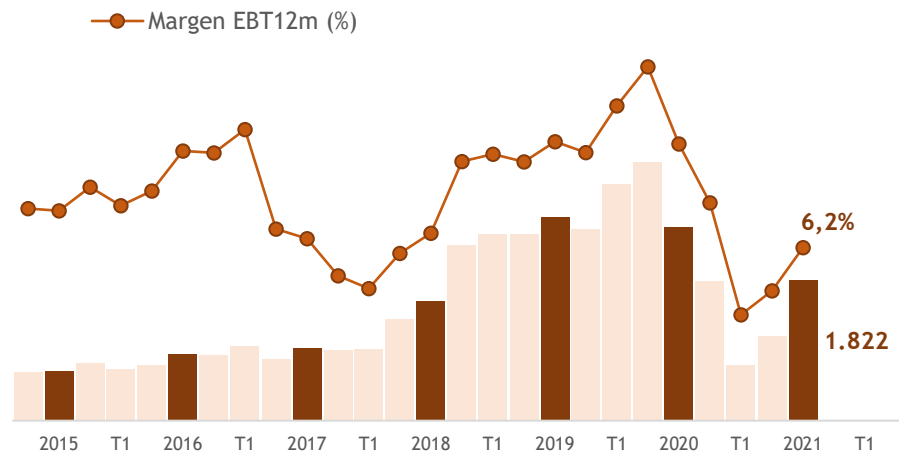
El porcentaje de gastos de personal sobre los Ingresos 2021 1T ponen de manifiesto una importante reducción desde el 30,5% en 2020 1T hasta situarse en 23,7% en 2021 1T. Esta mejora se debe a dos motivos: consolidación de Turnatorie y ajustes efectuados en todas las unidades de negocio durante 2020.

El porcentaje de gastos operativos sobre Ingresos se mantiene estable respecto a 2020 1T.

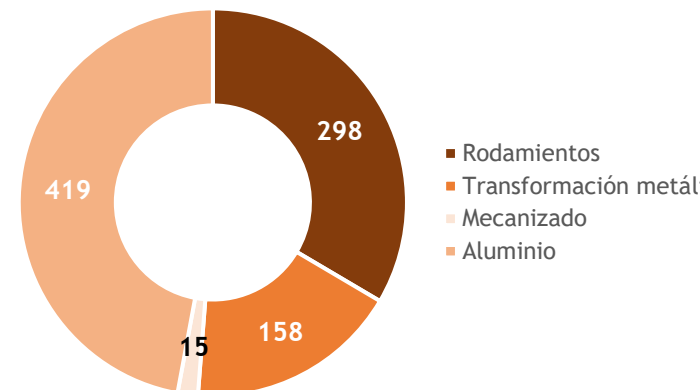
Como se puede observar, todas las unidades contribuyen positivamente al EBITDA del Grupo, con aluminio y rodamientos como principales aportadoras. Con las inversiones realizadas en ambas unidades se espera que sigan siendo las unidades de mayor contribución en el futuro. El EBITDA en la unidad de rodamientos en 2021 1T se ha incrementado un 29% respecto a 2020 1T. Galindo, centrada en aeronáutica, ha revertido la difícil situación que tuvo que afrontar a lo largo de 2020 y ha alcanzado un EBITDA positivo. Talleres Ermua por el contrario continúa con EBITDA negativo.



Evolución EBT (sin excep. 12m) (miles Eur)



EBT sin excepcionales



Aspectos relevantes

EBT (sin excep.) 2021 1T crece un 438,9% respecto a 2010 1T. Sin considerar Turnatorie, dicho incremento hubiera ascendido a un 185,2%.

EBT (sin excep.12m) 2021 1T mantiene la positiva tendencia iniciada en el trimestre anterior.

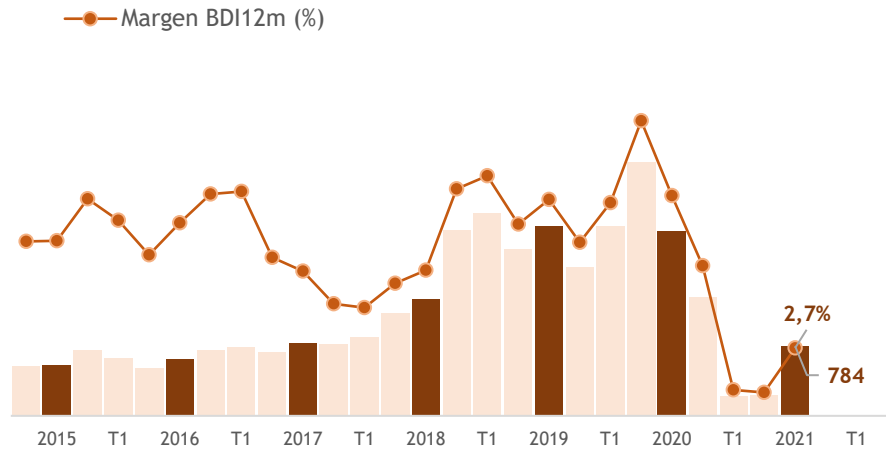
Margen EBT (sin excep.12m) 2021 1T ha mejorado hasta situarse en el 6,2%. El margen EBT (sin excep.) del trimestre (%) se ha elevado hasta el 8,7% desde el 2,9% en el mismo periodo del año anterior. El objetivo del Plan 50/22 para el margen EBT (sin excep.) es alcanzar un 10,0%.

Se ha producido un importante incremento en la dotación para la amortización del fondo de comercio hasta alcanzar un importe de 315,8 miles de euros. Dicho aumento corresponde al fondo de comercio generado en la adquisición de Turnatorie.

La unidad de aluminio es la de mayor contribución al EBT (sin excep.) del Grupo, con un importe de 419 miles de euros. La unidad de rodamientos, con una aportación de 298 miles de euros, es la siguiente. La unidad de mecanizado es la que peor se ha comportado y es la de menor valor añadido del Grupo. La situación de Talleres Ermua es preocupante (planta muy pequeña y sin ventajas competitivas).



Evolución BDI_{12m} (miles Eur)



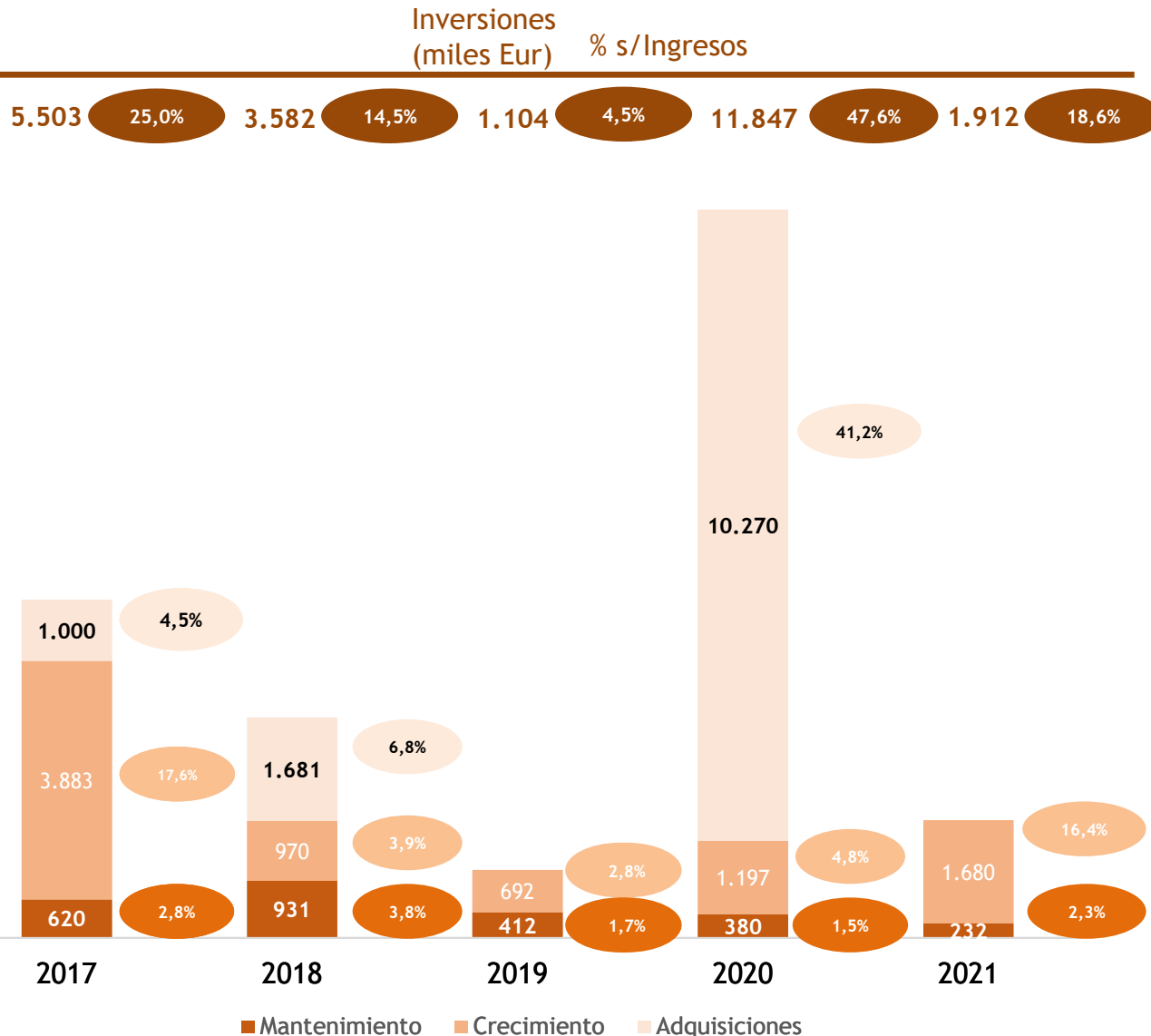
Aspectos relevantes

BDI acumulado 2021 1T supone un incremento de 554,2 miles de euros respecto a 2020 1T, situándose en 603,3 miles de euros.

Si se mantiene la tendencia actual el BDI_{12m} irá incrementándose notablemente a lo largo del presente ejercicio.



Evolución y desglose CAPEX 2017 - 2021



Aspectos relevantes

Durante 2021 1T se han desembolsado 1.912 miles de euros, de los cuales 1.680 corresponden a inversiones de crecimiento. Turnatorie a finales de 2021 dispondrá de un 50% de capacidad productiva adicional.

Durante 2021 se desembolsarán 3 millones de euros correspondientes al segundo pago de la adquisición de Turnatorie.

La activación de I+D no está incluida en el importe de CAPEX.

Se siguen analizando posibilidades de crecimiento inorgánico a múltiplos razonables y que aporten valor al Grupo.



Desglose Flujo de caja 2021 1T vs 2020

Cifras en miles de euros	2021 1T	2020	PLAN 50/22
EBITDA	2.050	3.839	
Otros ajustes (Activación I+D, subvenciones capital)	100	872	
Resultado financiero	127	383	
Impuesto pagado	0	192	
Desembolsos extraordinarios	107	754	
Inversión circulante neto operativo	439	1.914	
Flujo caja operativo	1.277	-276	
Flujo caja operativo/EBITDA (%)	62,3%	-7,2%	
Flujo caja operativo normalizado	1.823	2.392	
Flujo caja operativo normalizado/EBITDA (%)	88,9%	62,3%	65%
Capex mantenimiento	232	380	
Capex mantenimiento/Ingresos (%)	2,3%	1,5%	
Flujo caja libre recurrente	1.045	-656	
Flujo caja libre recurrente/Ingresos (%)	10,2%	-2,6%	
Flujo caja libre recurrente normalizado	1.591	2.012	
Flujo caja libre recurrente normalizado/Ingresos (%)	15,5%	8,1%	10%
Capex crecimiento	1.680	1.197	
Capex adquisiciones	0	10.270	
Flujo caja libre	-635	-12.123	
Pago dividendos	0	0	
Incrementos patrimonio neto y combinaciones nuevos negocios (*)	122	1.462	
Generación caja neta	-513	-10.661	
DFN	20.167	19.655	
Variación DFN	512	10.661	

(*) subvención capital + plusvalía enajenación acc propias contrato de liquidez - incremento autocartera + consolidación

Aspectos relevantes

CAPEX de crecimiento asciende a 1.680 miles de euros. Estas inversiones están destinadas no solo al cumplimiento del Plan 50/22 sino a preparar el siguiente salto de escala que debe producirse en el Grupo.

El flujo de caja operativo normalizado (%) y el flujo de caja libre recurrente normalizado (%) se han situado en línea con los fijados como objetivo en el Plan 50/22.

Durante el siguiente trimestre se producirá un deterioro transitorio en la generación de caja por el motivo ya explicado anteriormente: incremento desproporcionado en los precios de compra de materias primas y riesgo de retrasos en el acopio de las mismas. Por eso se están tomando medidas encaminadas a mitigar dichos riesgos que producirán un incremento de la inversión en circulante de forma transitoria.

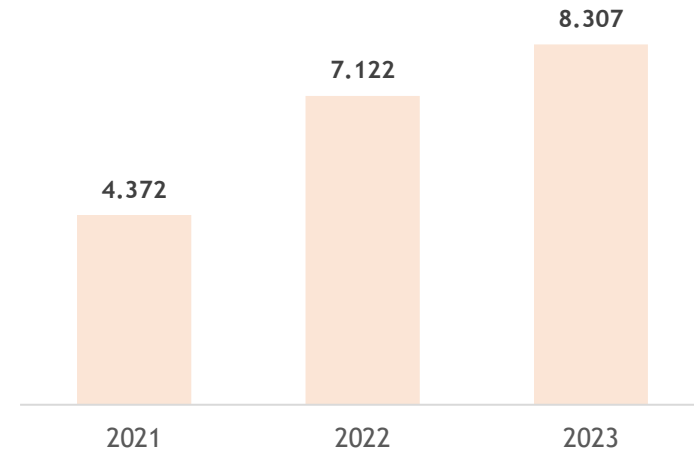


Composición deuda 2021 vs 2020

cifras en miles de euros	2021 1T	2020	Var. %
Deuda institucional L/P	11.234	11.005	2,1%
Deuda bancaria L/P	27.819	26.399	5,4%
Deuda institucional C/P	927	1.575	-41,1%
Deuda bancaria C/P	3.445	4.191	-17,8%
Deuda financiera bruta	43.425	43.169	0,6%
Tesorería	21.651	21.969	-1,4%
Autocartera	1.607	1.546	3,9%
Deuda financiera neta (DFN)	20.167	19.655	2,6%

Vencimientos deuda 2021-2023

Cifras en miles Eur



Aspectos relevantes

Incremento DFN de 512 miles de euros, frente a una inversión total realizada en el mismo periodo de 1.912 miles de euros.

El coste medio de la deuda se sitúa en Euribor +1,52%. Un 89% de la deuda está contratada a tipo de interés fijo.

Nivel de tesorería se mantiene estable. Sólida posición de tesorería (21.651 miles de euros) para afrontar la situación de crisis actual y los vencimientos de deuda hasta final de 2023 (19.801 miles de euros).

Autocartera compuesta por 620.365 acciones a un precio medio de 2,59 €/acción. Precio cierre 21/04/2021 6,65 euros/acción. Importantes plusvalías latentes.

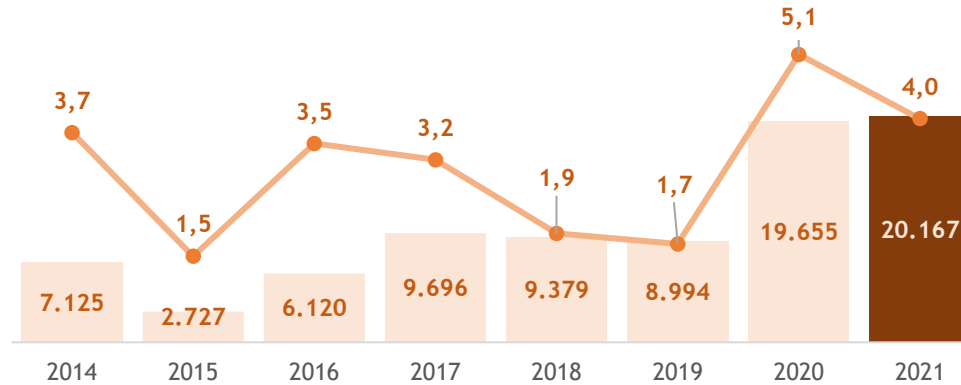
Cuentas de crédito sin disponer por importe de 1.800 miles de euros.



Evolución deuda financiera neta (DFN)

Cifras en miles Eur

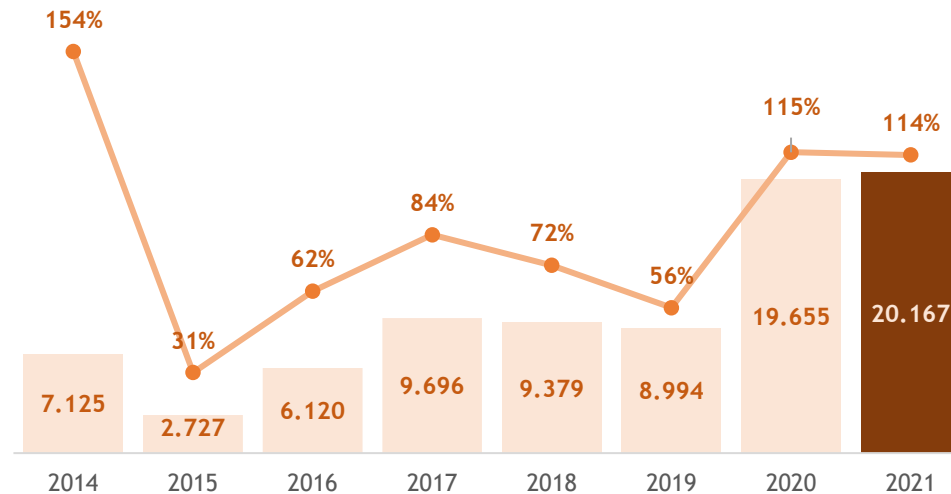
—●— DFN/EBITDA12meses



Evolución deuda financiera neta (DFN)

Cifras en miles Eur

—●— DFN/Patrimonio

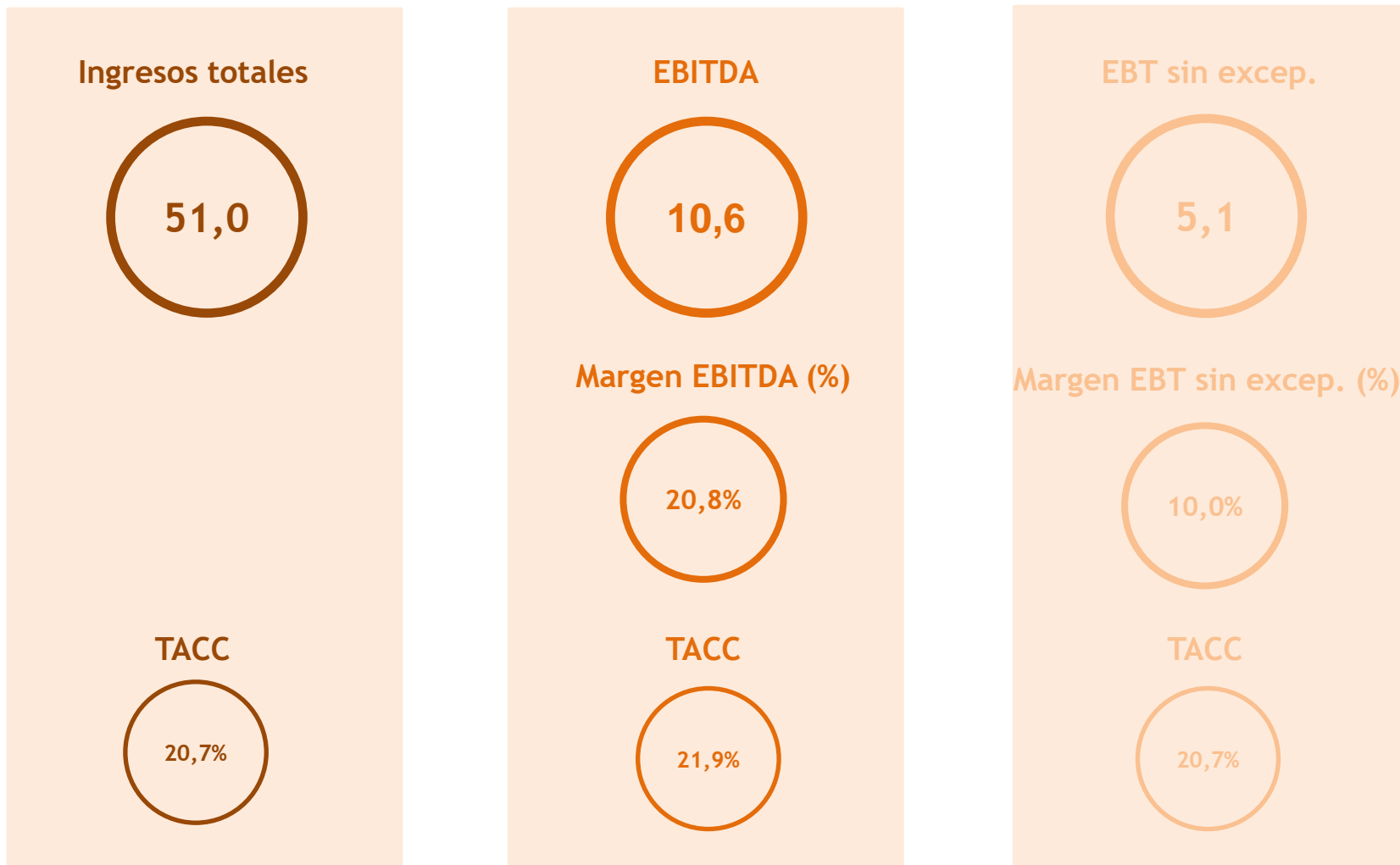




- Continuar formando al equipo de ventas para estar mejor preparados en el momento de retomar la actividad comercial presencial. Mientras esto no sea posible, hacer uso intensivo de las videoconferencias como medio sustitutivo a las visitas. Ejecución (en cuanto sea posible) del nuevo plan comercial establecido para abordar el mercado brasileño, tanto clientes de equipo original (*OEM*) como de mantenimiento (*MRO*), de forma sistemática a través de la filial constituida con ese objetivo.
- Mantener los márgenes en los niveles actuales a pesar de la presión en precios. Más importante que nunca, profundizar en la mejora de la eficiencia, haciendo más con menos.
- Retrasar parcialmente el plan de inversiones hasta que se reduzcan las incertidumbres.
- Proseguir con el refuerzo del equipo directivo y con el plan de fidelización de las personas clave del Grupo.
- Continuar con el desarrollo y la implantación de nuevas funcionalidades del sistema de gestión ERP en todas las unidades de negocio.
- Integración de Industrias Metalúrgicas Galindo. Tras la implantación del plan de ajuste lograr contribución positiva durante 2021.
- Integración operativa de FKL. El Grupo dispone ya de una persona expatriada desde noviembre 2020 en India.
- Integración de Turnatorie Iberica. Lograr una transición efectiva durante 2021, reforzando equipo de gestión local en Rumania y aplicando un plan de inversiones para incrementar su capacidad productiva.
- Atentos, pero sin urgencia, a oportunidades de crecimiento inorgánico que puedan presentarse, que aporten valor al Grupo y cuyo precio presente múltiplos razonables y en línea con los criterios fijados para este tipo de operaciones por NBI. Principalmente para la unidad de transformación metálica.



Principales magnitudes en 2022. (Cifras en millones de euros)





Los objetivos del Plan 50/22 (cifras en millones de euros) permanecen inalterables:

- Con perímetro 2019, la facturación en 2022 recuperaría todo el importe perdido durante el Covid-19.
- 5 - 10 millones de euros generados en unidades actuales sin aportación en 2019: planta de Oquendo, NBI do Brazil, NBI India y Galindo.
- 15 - 20 millones de euros generados por Turnatorie Iberica.

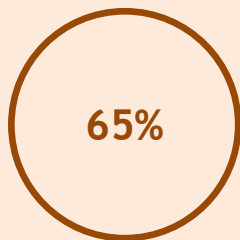
Empresas	Ingresos 2019	Ingresos 2022
NBI Bearings Europe Egikor Betiko Talleres Ermua Aida Ingeniería	24,5	25
Planta de Oquendo NBI do Brazil NBI India Galindo		5-10
Turnatorie Iberica		15-20



DFN/EBITDA



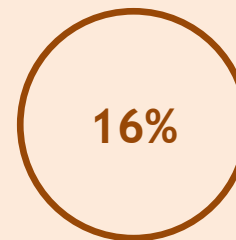
Flujo caja operativo (%) (*)



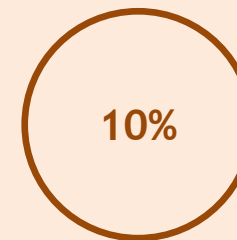
CAPEX ()**



ROCE (*)**



Flujo caja libre recurrente (%) (**)**



(*) Flujo caja operativo (%): $(\text{EBITDA} - \text{Otros ajustes (activación I+D, subvenciones capital)} - \text{Resultado financiero} - \text{Impuesto pagado} - \text{Desembolsos extraordinarios} - \text{Inversión circulante neto operativo}) / \text{EBITDA}$.

(**) Suma de inversión en:

CAPEX de mantenimiento definido como inversiones en plantas y equipamientos con objetivo de conservación del negocio actual.

CAPEX de crecimiento definido como inversiones en propiedades, plantas y equipamientos, expansión de plantas y nuevos clientes/tecnologías.

CAPEX de adquisiciones definido como inversiones para adquirir negocios en funcionamiento.

(***) ROCE: $(\text{EBIT} - \text{Activación I+D} - \text{Subvenciones} + \text{Amortización I+D} + \text{Amortización fondo de comercio consolidación}) / (\text{Fondos propios} + \text{Pasivo L/P (con coste)} - \text{Excedente de tesorería})$.

(****) Flujo caja libre recurrente (%): $(\text{Flujo caja operativo} - \text{CAPEX de mantenimiento}) / \text{Ingresos totales}$.



Anexo: Cuenta de resultados consolidada

Cifras en miles de euros

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA	2021 1T		2020 1T	
		%		% Desv.
Facturación	10.150,7		5.684,1	78,6%
Subvenciones y otros ingresos	13,9		37,2	-62,6%
Activación I+D	100,2		69,3	44,6%
TOTAL INGRESOS	10.264,8	100,0%	5.790,6	77,3%
Coste de las ventas (COGS)	-4.644,4	-45,2%	-2.530,5	83,5%
MARGEN BRUTO (M.B)	5.620,4	54,8%	3.260,1	72,4%
Gastos personal	-2.430,1	-23,7%	-1.768,5	37,4%
Otros gastos operativos	-1.140,8	-11,1%	-672,7	69,6%
EBITDA	2.049,5	20,0%	818,9	150,3%
Amortización Intangible	-230,5	-2,2%	-107,1	115,2%
Amortización material	-460,0	-4,5%	-318,9	44,2%
Amortización fondo comercio consolidación	-315,8	-3,1%	-80,6	291,8%
Amortización total	-1.006,3	-9,8%	-506,6	98,6%
Provisiones	-26,5	-0,3%	-49,0	-45,9%
EBIT	1.016,7	9,9%	263,3	286,1%
Resultado Financiero	-126,5	-1,2%	-98,1	29,0%
EBT (sin excepcionales)	890,2	8,7%	165,2	438,9%
Diferencia sociedades consolidadas	0,0	0,0%	0,0	
Extraordinarios	-106,7	-1,0%	-38,7	175,7%
EBT	783,5	7,6%	126,5	519,4%
Impuesto sociedades	-180,2	-1,8%	-77,4	132,8%
BDI	603,3	5,9%	49,1	1128,9%
<i>Resultado atribuible Sociedad dominante</i>	654,9	6,4%	50,1	
<i>Resultado minoritarios</i>	-51,6	-0,5%	-1,0	



Rodamientos

- 1^{er}** **NBI BEARINGS EUROPE**
Oficinas centrales del grupo NBI, I+D, diseño, fábrica y almacén en Oquendo (España).
- 2** **NBI BEARINGS ROMANIA**
Oficina comercial e ingeniería de aplicaciones en Bucarest (Rumanía).
- 3^{er}** **NBI INDIA**
Fábrica en Ahmedabad y oficina comercial en Kolkata (India).
- 4** **NBI BEARINGS DO BRAZIL**
Oficina comercial en São Paulo (Brasil).
- 5^{er}** **CRONOS**
Acuerdo estratégico - partner preferente en Changzhou (China).

Transformación metálica

- 1^{er}** **EGIKOR**
Oficina técnica y fábrica de estampación en Ermua (España).
- 2^{er}** **AIDA INGENIERÍA**
Oficina técnica y fábrica de calderería fina en Artea (España).

Mecanizado

- 1^{er}** **TALLERES ERMUA**
Oficina técnica y fábrica de mecanizado de precisión en Mallabia (España).
- 2^{er}** **INDUSTRIAS BETICO**
Oficina técnica y fábrica de decoletaje en tornos multihusillos en Bergara (España).
- 3^{er}** **INDUSTRIAS METALÚRGICAS GALINDO**
Oficina técnica y fábrica de mecanizado de precisión en Munguía (España).

Componentes y fundición aluminio

- 1** **NBI ALUMINIUM**
Oficina técnica y comercial de componentes y fundición de aluminio en Munguía (España).
- 2^{er}** **TURNATORIE IBERICA**
Fábrica de componentes y fundición de aluminio en Oradea (Rumanía).



9 Plantas de fabricación



Visión:

Desarrollar un sólido grupo de empresas centrado en el diseño, fabricación y comercialización de rodamientos de precisión y productos técnicos de alto valor añadido dirigidos fundamentalmente a sectores industriales.

Con una propuesta de valor reconocida por nuestros clientes y sustentada en los siguientes pilares:

- **Servicio comercial extraordinario.** Cumplir nuestros compromisos de calidad y plazos de entrega, con una atención próxima y de valor.
- **Innovación continua** enfocada al diseño de producto propio.
- **Servicio técnico pre-venta y post-venta individualizado** como elemento diferenciador.
- **Cadena de suministro** sustentada en relaciones estrechas, de mutua confianza y de largo plazo.
- **Excelencia operativa** centrada en hacer más con menos.

Centrados en conseguir:

- La **satisfacción de nuestros clientes**, ganar su confianza y fidelidad mediante acuerdos plurianuales, y como consecuencia, lograr una relación *win win*.
- Un **equipo implicado**, comprometido y orgulloso de trabajar en NBI. **Cultura y valores** propios.
- **Accionistas satisfechos**, generando una rentabilidad sostenible en el medio plazo, y siempre con una absoluta transparencia.



NBI es una marca premium de **rodamientos** creada en 2002.

Equipo formado por 100 personas con gran experiencia en el sector de rodamientos. El mercado mundial de rodamientos supone aproximadamente 80.000 millones de euros. Adquisición en 2020 del 51% de FKL (India), actualmente NBI India.

Comercial

- Foco en el suministro de rodamientos a clientes OEM para aplicaciones de altos requerimientos técnicos. Homologados en clientes de referencia en su sector a nivel mundial.
- Equipo comercial muy activo formado por 25 personas distribuidas entre España, India, Rumania y Brasil.
- Servicio técnico pre-venta y post-venta individualizado como elemento diferenciador proporcionado por un equipo muy experimentado (Rumania).
- Almacenes en España, China e India para agilizar y garantizar las entregas.

Diseño y fabricación

- Permanente inversión en I+D.
- Software propietario de diseño desarrollado internamente. Lanzada hace 4 años nueva línea de rodamientos *Enhanced*, con una capacidad de carga superior y como consecuencia con incremento de su vida útil. Constante incorporación de nuevas referencias a dicha línea.
- Laboratorios de metalografía, metrología y otras pruebas equipados con la tecnología más avanzada del mercado.
- Plantas productivas en España e India. Acuerdo estratégico con fabricante Cronos en China. Rango de fabricación actual: CRB, SRB, TRB, CRTB, SPB y CF.

Área financiera

- Solida situación financiera. Extraordinaria posición de tesorería.
- Cotizada en el BME Growth desde 2015. Núcleo de accionistas muy estable.

Alianzas estratégicas

- NBI mantiene un acuerdo estratégico con Cronos. Los dos cofundadores y accionistas mayoritarios de NBI mantienen una participación accionarial minoritaria en Cronos.



Rodamientos: estrategia de crecimiento

- Foco en crecimiento orgánico, salvo oportunidades inorgánicas muy claras que:
 - ✓ Complementen rango de fabricación.
 - ✓ Posibiliten acceso a nuevos mercados geográficos.
 - ✓ Permitan una integración vertical de los procesos de fabricación.
- Mantener esfuerzo en captación y fidelización de talento. Refuerzo permanente equipo directivo y ventas.
- Comercial:
 - ✓ Mercados a desarrollar/profundizar:
 - Europa.
 - India y países limítrofes.
 - Brasil.
 - Apertura oficina EE.UU.
 - ✓ Mantener foco en:
 - Primeros equipos (*OEM*). Aproximación piloto a mercado mantenimiento (*MRO*) en Brasil.
 - Aplicaciones que requieran lotes de fabricación bajos/medios, altos requerimientos técnicos y capacidad de soporte ingeniería de aplicaciones. Evitar sector auto.
- Plan ambicioso de inversiones en fabricación. Objetivo: disponer de 8 líneas productivas (Oquendo e India) y 1 planta de tratamiento térmico en cada ubicación. Inversión de 10 millones euros en Oquendo a 5 años. Inversión conjunta de 9 millones euros en India a 4 años (NBI 51%):
 - ✓ Ampliar gama y capacidad fabricación en Oquendo e India.
 - ✓ Integrar procesos: forja y laminación, tratamiento térmico y tratamiento superficial.
 - ✓ Fabricación interna de otros elementos: rodillos y jaulas de chapa, poliamida o latón.



La **división industrial** está enfocada al diseño, fabricación y suministro de componentes y conjuntos para la industria y el sector aeronáutico. NBI selecciona e invierte en la tecnología óptima para la fabricación de cada componente.

Equipo formado en la actualidad por 315 personas con amplia experiencia.

NBI fundó la división industrial con el propósito de lograr la integración vertical de las tecnologías y procesos necesarios para la fabricación de los distintos componentes de un rodamiento. El Grupo adquirió:

- **Egikor.** Planta de estampación que proporciona al Grupo el conocimiento, experiencia y capacidad de diseño de las jaulas y de sus proceso de fabricación (2016).
- **Betiko.** Planta de decoletaje que proporción al Grupo el conocimiento, experiencia y capacidad de diseño y fabricación rodillos torneados (2016).
- **Talleres Ermua.** Planta de torneado de precisión CNC que proporciona al Grupo el conocimiento experiencia y capacidad de diseño y fabricación aros torneados (2016).

Posteriormente, NBI decidió ampliar las actividades y procesos de la división industrial agrupándolas en dos unidades de negocio: transformación metálica y mecanizado de precisión. El Grupo ha incorporado dos nuevas empresas:

- **Aida Ingeniería,** junto a **Egikor,** forman la unidad de transformación metálica. Aida está especializada en el diseño y producción de componentes y subconjuntos de calderería fina para un amplio rango de industrias (2018).
- **Industrias Metalúrgicas Galindo** es la última incorporación a la unidad de mecanizado. Se dedica al diseño y fabricación de utillaje y piezas avionables seriadas para el sector aeronáutico (2020).

A finales de 2020 el Grupo adquirió **Turnatorie Iberica** creando una nueva unidad de negocio centrada en el suministro de componentes de aluminio principalmente para el sector de automatización. Esta compañía ha incorporado al Grupo los procesos y el conocimiento sobre fundición, inyección y mecanizado de aluminio.



División Industrial: estrategia de crecimiento

- Combinar crecimiento orgánico e inorgánico.
- Búsqueda oportunidades de adquisición que:
 - ✓ Aporten tecnologías diferentes, acceso a nuevos mercados y generen ventas cruzadas.
 - ✓ Complementen rango maquinarias en tecnologías ya existentes, acceso a nuevos mercados y generen ventas cruzadas.
 - ✓ Se encuentren ubicadas en países *low cost*.
- Mantener esfuerzo en captación y fidelización talento. Refuerzo permanente equipo directivo, personal técnico y de ventas.
- Comercial (actualmente 90% ingresos generados en España):
 - ✓ Mercados a desarrollar/profundizar:
 - Europa. Objetivo incrementar ventas Europa hasta 25% del total. Objetivo conseguido con la incorporación de Turnatorie Iberica.
 - Brasil.
 - ✓ Desarrollar soluciones para sectores o aplicaciones diferentes con el propósito de conseguir un 75% de carga mínima por planta. Se ha entrado en el sector auto con la adquisición de Turnatorie Iberica. Próximos años potenciar ventas cruzadas de otras unidades de la división industrial en sector auto.
- Inversiones de 5 millones de euros en 4 años:
 - ✓ Ampliar rango fabricación.
 - ✓ Ampliar capacidad productiva de Turnatorie Iberica. En la actualidad se dispone de 13 celdas de inyección. Durante 2021 se instalarán 8 celdas adicionales. Asimismo se potenciará su planta de mecanizado con la adquisición de un nuevo pabellón donde se concentrará y potenciará dicha actividad.
 - ✓ Adoptar modelo implantado en rodamientos: combinación fabricación local con *low cost*. Seguir potenciando la actividad del Grupo en Rumania.

El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones de NBI Bearings Europe, S.A. o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de los negocios, los resultados u otros aspectos relativos a la actividad y situación de NBI Bearings Europe, S.A.

Las citadas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

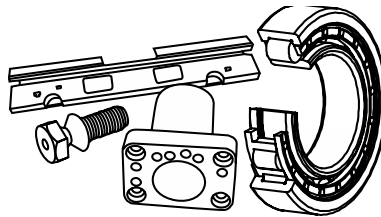
El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.

Adicionalmente, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por NBI Bearings Europe, S.A.. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por NBI Bearings Europe, S.A. en su página web corporativa y en la página web del Mercado Alternativo Bursátil .

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las normas del Plan General de Contabilidad que no ha sido objeto de revisión por parte del auditor de NBI Bearings Europe, S.A.

grupo | **NBI**[®]



BEARINGS - PRECISION MACHINING - METAL WORKING - METAL STAMPING - BOILER MAKING