



INFORMACIÓN PRIVILEGIADA
TECHNOMECA AEROSPACE, S.A.

17 de marzo 2022

En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 3/2020 de BME Growth (el Mercado), ponemos en su conocimiento la siguiente Información Relevante relativo a la sociedad TECHNOMECA AEROSPACE, S.A. (en adelante “TECHNOMECA” o “la Sociedad” indistintamente) que ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

La Sociedad adjunta el Plan Estratégico 2022-2024 que va a permitir activar todo el potencial de las empresas francesas ya existentes y la sociedad norteamericana constituida en 2021, centrándose en el desarrollo de elementos y piezas para la industria aeronáutica civil y de defensa, así como en el desarrollo de proyectos de ingeniería vinculada a la actividad principal.

El Plan estratégico ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad el 15 de febrero de 2022.

En Hondarribia a 17 de marzo de 2022

Fdo: Rafael A. Pinedo

Presidente



PLAN ESTRATÉGICO 2022-2024



Aviso legal

Esta presentación es propiedad exclusiva de Technomeca Aerospace, S.A. ("Technomeca Aerospace"), y su reproducción, total o parcial, está totalmente prohibida y se encuentra amparada por la legislación vigente. El uso, copia, reproducción, distribución, transmisión, difusión o venta de esta publicación por cualquier medio, sin autorización expresa de Technomeca Aerospace, S.A., supondrá un incumplimiento, reservándose la Sociedad la adopción de las medidas legales oportunas.

Este documento contiene información y manifestaciones acerca de estimaciones o proyecciones de Technomeca Aerospace, que pueden incluir declaraciones sobre planes, objetivos, tendencias y expectativas, actuales y a futuro; que pueden afectar a la situación financiera de Technomeca Aerospace y dentro de las cuales se pueden encontrar ratios financieros, resultados operativos, negocios, estrategia, concentración geográfica, gastos de capital, ahorros de costes, inversiones y políticas de dividendos; incluyendo asunciones sobre futuras condiciones de tipo económico o de cualquier otro tipo.

Las declaraciones y/o afirmaciones contenidas en el presente documento no constituyen garantías de futuro cumplimiento de lo contenido en el documento. Éstas se encuentran sujetas a riesgos significativos, incertidumbres, cambios y diversos factores que pueden estar fuera del control de la Sociedad y/o que pueden resultar difíciles de prever.

La finalidad única del presente documento es informar a posibles inversores acerca del Plan Estratégico de la Sociedad por lo que, salvo en lo legalmente previsto, Technomeca Aerospace, no asume obligación alguna más allá de este objeto. En particular, la Sociedad no asume ninguna obligación de informar públicamente sobre la actualización o revisión de las manifestaciones contenidas en el documento, aún en el supuesto que nuevos datos fueren publicados o se produjeran hechos nuevos, distintos de los aquí comunicados. No obstante lo anterior, la Sociedad informará al Mercado de cualquier hecho, información o decisión que, de conformidad con lo previsto en la legislación del mercado de valores, deba ser comunicado.

Este documento no constituye una oferta o invitación a la adquisición o suscripción de acciones, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, así como en su normativa de desarrollo. Igualmente se informa que este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud de oferta de compra, venta o canje de títulos valores en ninguna otra jurisdicción.

Quién somos

- **Somos un Grupo Industrial con más de 30 de años de historia, incorporado al BME Growth en el año 2015 (TQT) Technoquartk Trust, SA y ahora como Technomeca Aerospace, SA.**
- **Technomeca Aerospace, SA es una empresa Industrial multinacional especializada en Aeronáutica Avanzada además de Seguridad y Defensa. La empresa cuenta con capacidades de fabricación incluyendo entre sus actividades: el diseño, investigación y desarrollo, producción, montaje, pruebas y servicios complejos mecanizados de alta precisión.**
- **Diseño/Ingeniería de proyectos "llave en mano", incluyendo y fabricación de útiles matrices para el sector de aviación comercial y militar. Participamos en la fabricación de estructuras aeronáuticas y componentes para los principales fabricantes de aeronaves del mundo como lo son Airbus y Safran.**
- **Nuestro objetivo inmediato es crecer en servicios de "Valor de Ingeniería" como son los proyectos de ingeniería con soluciones efectivas y eficientes reduciendo costos. Nuestra empresa cuenta con instalaciones y certificaciones calidad ISO 9001 entre otras.**
- **Diseño e Ingeniería de componentes aeronáuticos, con producción en Francia y acometer la adquisición de otras sociedades sinérgicas para, posteriormente incorporar las acciones de TQT España al OTC Markets QX en USA.**
- **I+D+i centrado en el desarrollo de productos propios, sobre todo Sistemas de Seguimiento de Misiles y Aeronaves, Materiales Avanzados para Defensa, Kits de modificación de Aeronaves.**
- **En Noviembre 2020 Technomeca Defense, Inc se ha fundado en Estados Unidos.**

Technomeca Aerospace– Histórico y Situación actual (I)

- Technomeca nace en el 2013 como producto de la fusión de 3 empresas. Productos tecnológicamente avanzados.
- Dichas empresas arrastraban deterioro de negocio debido a la carga de costes estructurales y de personal y operaciones con riesgo y sin calidad.
- Como resultado de este proceso, se provoca, además, una crisis de liquidez en el mercado bursátil MAB (ahora BME Growth).
- Esta profunda crisis deja grandes secuelas (proyectos atrasados y con pérdidas, pérdida de filiales, retrasos en I+D,..).
- **En Junio 2019 sus principales accionistas venden a Crescent Hill Capital un 49,9 % de la empresa.**
- Gran cantidad de contratos en suspensión temporal por crisis de COVID 19. Reducción de cartera.
- **En Diciembre 2020 la subsidiaria francesa logra refinanciación bancaria.**
- El **diagnóstico sobre la empresa** se basa en una **estimación de negocio de futuro** con **buena cartera de clientes** que debe ser reestructurada y reorientada pero que **puede generar valor.**
- **El upside de la empresa ahora después de la crisis del COVID 19 se basa en la apertura de oficinas en Estados Unidos en 2022 y exportar “value engineering” y consultoria desde Francia y España a un mercado de mucha demanda como es USA.**
- **El valor de Ingeniería en España es unos de los mas económicos por hora a nivel mundial, por debajo de India, Pakistan y China en algunos casos.**

Technomeca Aerospace– Histórico y Situación actual (II)

- **Primera medida, negociar la deuda bancaria.** Reducción costes financieros y aplazamiento del vencimientos.
- **Definir plan estratégico** que inciden la viabilidad de la empresa a través de la **recuperación de la rentabilidad.**
- Se definen **3 fases: Estabilización (2021), consolidación de rentabilidad (2023-2024) y crecimiento (2023 y sucesivos).**
- **Ejes principales de actuación:**
 - 1. Cambios** o renovación **de órganos y responsables de la gestión de la compañía Q4 2021.**
 2. Puesta en marca de un **nuevo plan de acción comercial y de operaciones** según descrito en plan de acción inmediato Q1 2021.
 3. Desarrollo de un **plan de marketing para recuperar proveedores** y confianza **de clientes Q2 2021.**
 4. Desarrollo de un **plan de producto y modernización de I+D Q4 2021.**
 5. Desarrollo e implementación de un **plan de aseguramiento de rentabilidad:**
 - a. Implementar organización y reestructuración de plantilla.**
 - b. Reducción costes.** Subcontrataciones, compras,...
 - c. Mejora de rentabilidad de proyectos.** Micro-management, análisis de riesgos, reducción costes, ...
 - 6. Estudio/Análisis** detallado de la **competencia** (Situación actual, histórico ofertas, precios, costes, beneficios, etc).
 - 7. Inicio de cotización de la acción TQT in Estados Unidos en los próximos meses.**

Focalizada en recuperar la rentabilidad y el crecimiento

Cambios ya en marcha con numerosas medidas de mejora



Medidas adoptadas en 2021

1

Reestructuración financiera

- ✓ Proceso desinversiones
- ✓ Acuerdo de refinanciación
- ✓ Lanzamiento ampliación de capital

2

Mejora en la gestión y la eficiencia

- ✓ Nuevas Líneas de Negocio
- ✓ Renovación Consejo
- ✓ Nuevo Comité Dirección
- ✓ Dirección compliance
- ✓ Inicio Apertura en USA

3

Desarrollo comercial y posicionamiento

- ✓ Acuerdo Boeing (USA)
- ✓ Acuerdo Safran (France)
- ✓ Acuerdo Airbus (Spain)
- ✓ Acuerdo Indra (Spain)

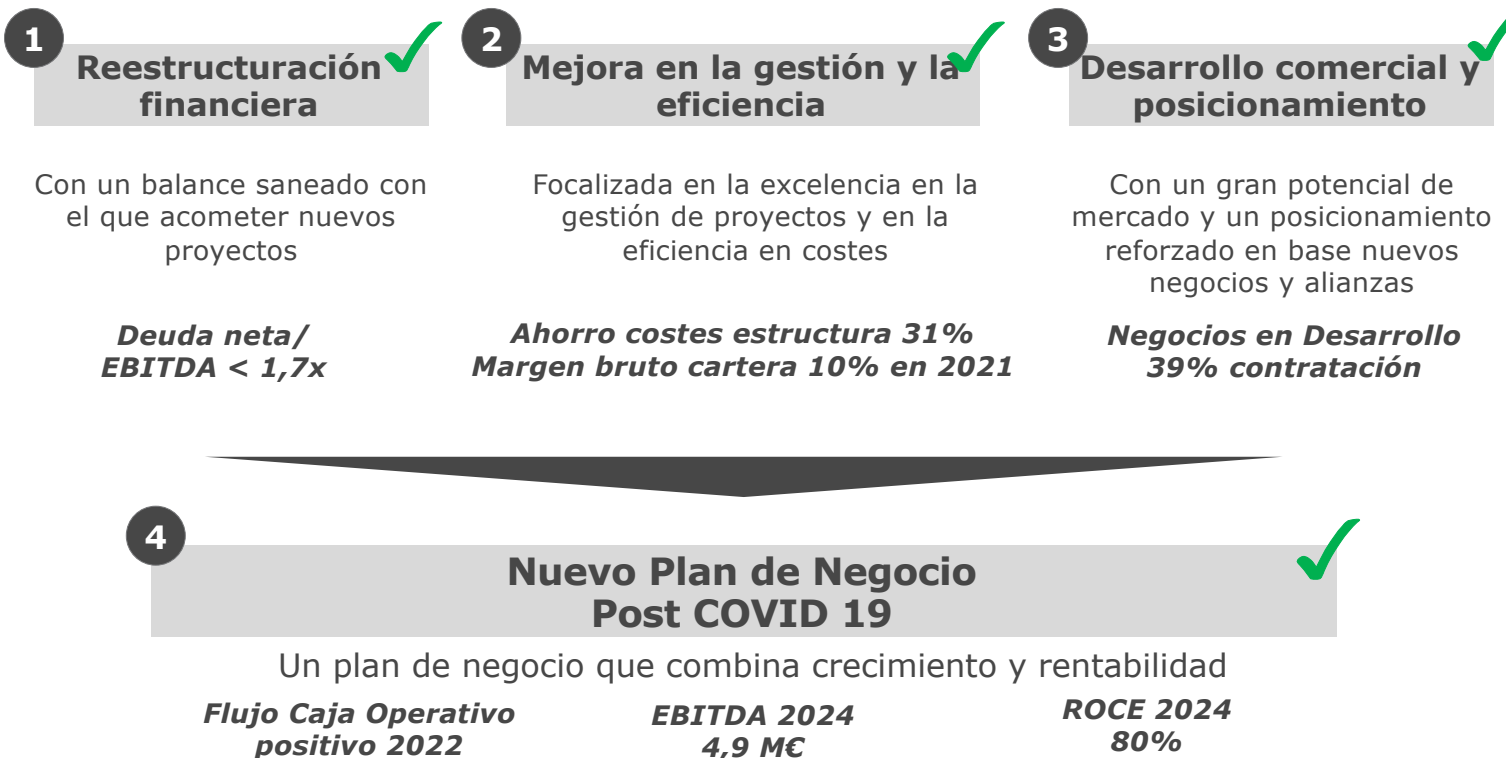
4

Nuevo Plan de Negocio Post COVID 19

Conclusiones y objetivos del plan de negocio



Technomeca Aerospace, una atractiva oportunidad de inversión



Un líder en aeronáutica pero sometido a grandes retos



TECHNOMECA AEROSPACE SA

Subsidiarias

PAÍS

Technomeca Spain



▪ **Technomeca Defense**



▪ **Techno-meca SARL**
▪ **Famo SARL**



... y con el 50% de las
ventas en mercados
internacionales

Clientes y referencias



NUESTROS MEJORES CLIENTES



Quiénes somos

01

Somos un grupo aeronáutico industrial con más de 30 años de historia, incorporado al mercado alternativo bursátil en 2015 (TQT) Technoquartk Aerospace y ahora como Technomeca Aerospace

02

Diseño / ingeniería de proyectos llave en mano, incluyendo y fabricación de matrices para el sector comercial y militar de la aviación

03

Diseño e ingeniería de componentes aeronáuticos, con producción en Francia y acometer la adquisición de otras empresas sinérgicas y posteriormente incorporar TQT France a OTC Markets QX en USA

04

I+D+i se centró en el desarrollo de productos propios, especialmente Sistemas de Seguimiento de Misiles y Aeronaves, Materiales Avanzados para La Defensa, Kits para modificación de Aeronaves. Ingeniería y Consultoría de Valor

Objetivos empresariales



Objetivo de alcanzar el punto de equilibrio en el nivel de EBIT para 2022



Aumento de los márgenes del proyecto a 25 % para 2023



Objetivo global de alcanzar un contrato de **4,5 M€** y unas ventas de **4,3 M€** en **2023** que implica un crecimiento anual aprox. del **10%** a **2022**.



Evolution Procurement, portfolio and sale in Europe (according to the new business plan but not including USA or rest of the world)

Resumen del mercado



La cartera de pedidos de aviones comerciales está en su punto máximo de más de 14,000, después de COVID19, con aproximadamente 38,000 aviones que se espera que se mantengan o produzcan a nivel mundial en los próximos 20 años.

Las tensiones geopolíticas continúan intensificándose y la demanda de equipo militar está en aumento, impulsando el gasto en defensa en todo el mundo.

Es probable que los cambios en los acuerdos comerciales internacionales interrumpen la cadena de suministro mundial y aumenten los costos.

La actividad de fusiones y respuestas se mantendrá fuerte a medida que continúe la presión sobre los proveedores para reducir los costos y aumentar las tasas de producción.

Aunque el crecimiento de la industria de A & D está liderado principalmente por los Estados Unidos, pocas otras regiones, incluidas China, Francia, India, Japón, Medio Oriente y el Reino Unido, contribuirán al desempeño de la industria en el corto plazo.

.....perspectivas de la industria aeronautica

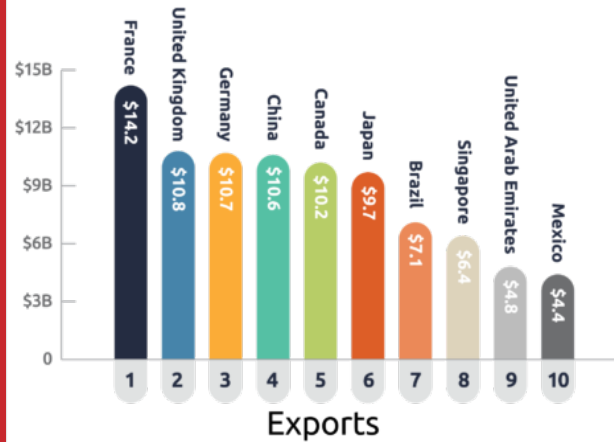
La cartera de pedidos de aviones comerciales está en su punto máximo de más de 14,000, con alrededor de 38,000 aviones que se espera que se produzcan a nivel mundial en los próximos 20 años.

En resumen, se espera que la industria de defensa continúe su trayectoria de crecimiento en 2022-2023, liderada por la creciente producción de aviones militares y de carga además de un fuerte gasto en defensa por parte de los países pertenecientes la Unión Europea y la OTAN después de que el conflicto entre Rusia y Ucrania se intensificara en enero del 2022.

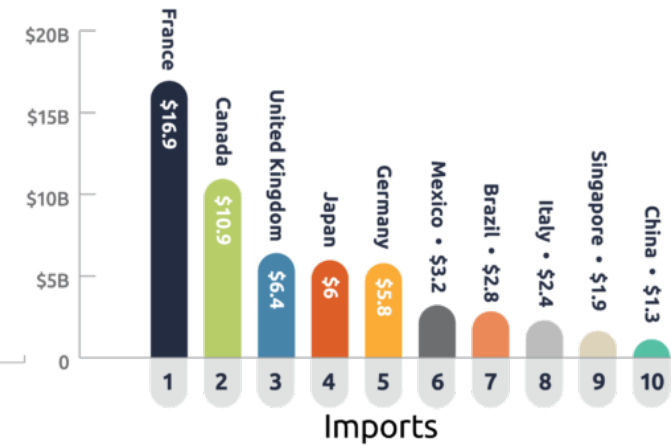
Perspectivas Globales Aeroespaciales y Defensa



Principales destinos de exportación

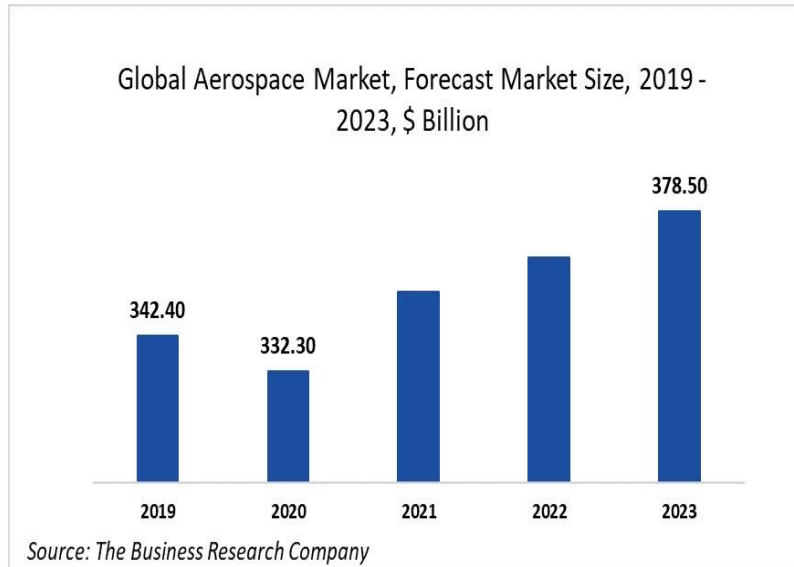


Principales orígenes de importación



Valor en miles de millones

Mercado Aeroespacial Global 2022: impacto y recuperación de COVID



New York, Feb. 28, 2022 (GLOBE NEWSWIRE) -announces the release of the report "Aerospace Global Market Report 2022" - https://www.reportlinker.com/p06240589/?utm_source=GNW

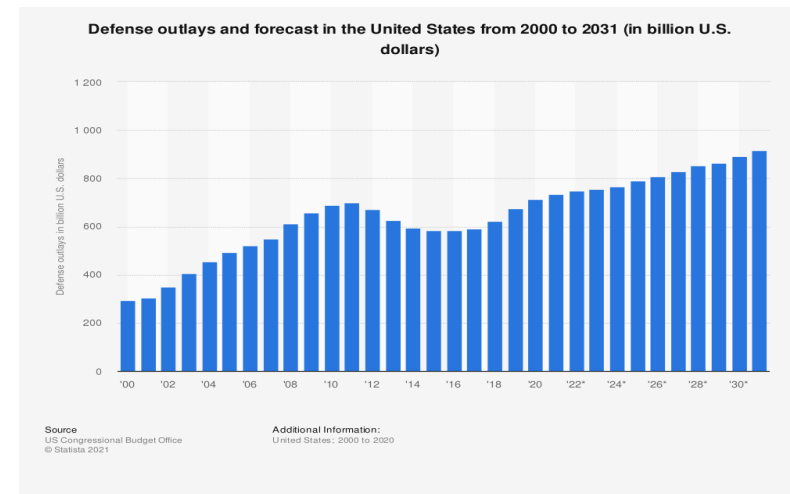
The global aerospace market is expected to grow from \$247.61 billion in 2021 to \$271.76 billion in 2022 at a compound annual growth rate (CAGR) of 9.8%. The growth is mainly due to the companies rearranging their operations and recovering from the COVID-19 impact, which had earlier led to restrictive containment measures involving social distancing, remote working, and the closure of commercial activities that resulted in operational challenges. The market is expected to reach \$442.25 billion in 2026 at a CAGR of 12.9%.

CAGR del 5% a partir de 2021



Los ingresos totales por ventas de la industria dejaron una huella significativa en la economía estadounidense, contribuyendo a un valor económico combinado de \$ 396 mil millones que representó el 1.8% del PIB total de los Estados Unidos.

El gasto en defensa de EE.UU. en aumento



Javelin, el misil contracarro que los ucranianos usan contra los blindados rusos

El sistema de armas está fabricado por Raytheon y Lockheed Martin

2022 Aeroespacial y Defensa de EE. UU.



MAJOR AEROSPACE & AVIATION COMPANIES IN TEXAS

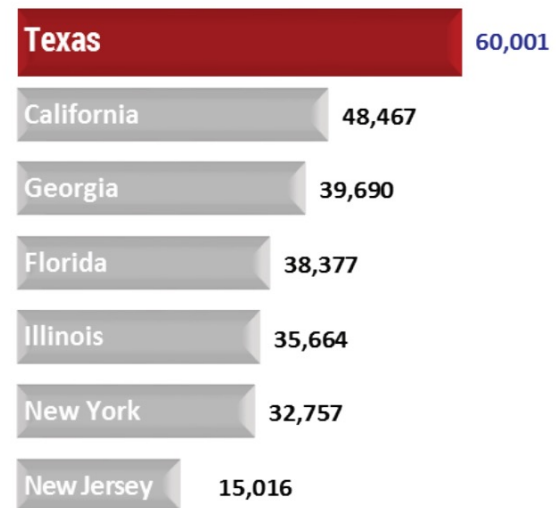
Selected firms with engineering, manufacturing, or maintenance facilities in the state.

“ 17 of the 20 largest aerospace manufacturers in the world, including Airbus, Boeing, Bell Helicopter, Textron, Gulfstream and Lockheed Martin, have major operations in Texas. ”



Texas, un estado importante

Texas Ranks No. 1 in the U.S. in Air Transportation Employment



Source: Dec. 2015 U.S. Bureau of Labor Statistics

Oportunidades Comerciales



AERONÁUTICO

- A380
- A400M
- A350
- Cubierta inferior del ala A350
- EADS-Eurofighter, Eurocopter-Tiger
- EADS-CASA CN235, C295
- Sistema A310 MRTT BEVS y cojinete de la pluma de cola y soportes de rack
- IAI G250
- Programa de mantenimiento F16
- Programa F35 ROTV
- Programa Gulfstream Gxx



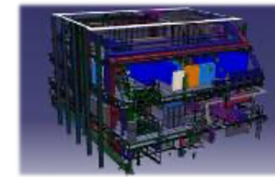
ESPACIO

- Hispasat
- Ariane 5
- ESA ATV
- Astrium W6A, W5A, Astra 5B, SES-6, AG1, Amazonas 3, Eutelsat 3B, Measat 3B,
- Asistencia técnica: inta, intespace, iabg
- Procedimientos de prueba e informes
- SPACE X (Starship) USA TX, FL
- NASA



DEFENSA Y SEGURIDAD

- Unidad de control de pluma A330 MRTT y simulación del sistema de pluma de reabastecimiento de aire. Definición y calificación de ECS, oxígeno, neumática y protección contra el hielo
- Tren de aterrizaje A400M
- Análisis de cargas
- Actualizaciones y cápsulas de aeronaves
- Sistema de seguimiento por satélite
- Misiles pasivos y sistema de seguimiento de CA
- Materiales y desarrollos de protección balística basados en termoestables
- Simuladores
- Integración de redes y vehículos de comunicaciones



ENERGÍA NUCLEAR

- CERN: PSBOOSTER, ALICE, LHC
- Trabajos de diseño de estructuras de ingeniería mecánica,
- Ingeniería civil: Oficinas y edificios, Análisis de redes, Levantamiento topográfico, Evaluaciones de áreas de almacenamiento
- Desmantelamiento de las células calientes de la industria nuclear
- Desmilitarización de municiones químicas y convencionales
- Áreas radiactivas con inspección por rayos X
- Ambientes caústicos
- Partículas y gases explosivos. Temperatura elevada



SIN DESENMAND SISTEMAS

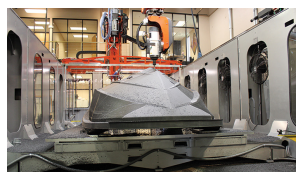
- Autogiro UAV pilotado y equipado de fábrica con dos cámaras, una para la visualización en tierra, la otra para la vista de vuelo, con una gran bahía para cualquier otra carga útil o sensor.
- Software de simulador de piloto automático y simulador de vuelo
- Vehículo terrestre no tripulado (UGV) para la detección de amenazas nucleares, biológicas y químicas (NBC). Versátil y listo

Productos y Servicios



INGENIERÍA

- Estructura y Sistemas
Diseño, Estrés, Sistemas equipos experimentados capaces de desarrollar proyectos completos
- Desarrollo de productos Material compuesto
- Reingeniería de productos
- Documentación técnica
- Cobertura de competencias desde el diseño hasta el soporte en servicio
- Paquetes llave en mano con la máxima responsabilidad
- Soporte al cliente in situ



UTILLAJE

- Servicio llave en mano. Concepto, diseño, fabricación, montaje, instalación, puesta en marcha y soporte de puesta a punto para los clientes.
- Procesos y equipos de montaje altamente automatizados.
- Tecnología automática de recorte, taladrado y contrasestación para composites.
- Procesos de NDT y herramientas automáticas.
- Prueba de efecto ECO de EE. UU.
- Procesos one-shot de autoclave, conformado en caliente, RTM, VARTM, RFI y SMC para la fabricación de composites.
- ATL, procesos FTL para el desarrollo de herramientas.



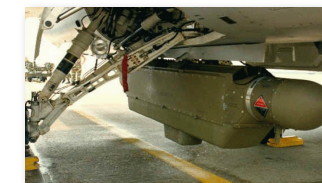
BANCOS DE PRUEBAS

- Servicio llave en mano. Diseño, dimensionamiento y tensión, fabricación, montaje, puesta en marcha y prueba de rendimiento
- Pruebas a gran escala
- Certificación y validación de modelos
- Bancos de pruebas del sistema para la adquisición, procesamiento y explotación de resultados de datos
- Prueba de vibración e impacto
- Prueba de fatiga y compatibilidad
- Diseño de sistemas hidráulicos e integración de montaje
- Parámetros de medición de instrumentación. análisis experimental de tensión (galgas extensométricas), preparación y unión de superficies, calibración



SIMULADORES

- Proyectos llave en mano de hardware y software de simuladores de entrenamiento.
- Simuladores de vuelo completos (alas fijas y rotativas).
- Simuladores de conducción (tren, subterráneo).
- Simuladores de puestos de control (control de puerto, control de aeronaves, control de trenes, subterráneo).
- Entrenamiento de defensa: vehículos terrestres, tanques y vehículos ligeros para posiciones de conducción y tiro. Simuladores de artillería, simuladores de armas ligeras.
- Alta tecnología, amplia gama de operaciones simuladores de bajo costo.



ACTUALIZACIONES DE AERONAVES Y PODS

- Kits de instalación en aeronaves
- Certificaciones civiles y militares
- Proyectos llave en mano para PODs, Equipos y pruebas.
- Desarrollo de actualizaciones de materiales metálicos y composites
- Proyectos MRO
- Estudios de factibilidad, cobertura de ingeniería y fabricación.

Productos y Servicios



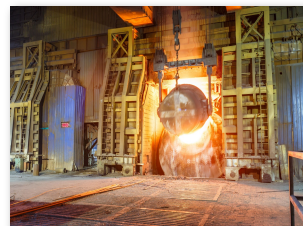
SOLDADURA, MONTAJE, PINTURA

- Superficie total de 14700 m² distribuidos en plantas:
- CHAPA: superficie 3500 m², grúa 30 tm.
- SOLDADURA: superficie 500 m²
- Eléctrico
- Semiautomático
- TIG, MAG, MIG
- Manuales
- Plasma ARC
- Haz de electrones y soldadura fuerte
- MECANIZADO: superficie 3200 m², grúa de 25 tm.
- MONTAJE : superficie 7000 m², grúa de 25 tm.
- PINTURA: superficie 500 m²



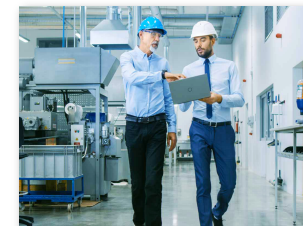
MECANIZADO DE GRAN TAMAÑO

- Rango de mecanizado CNC de hasta 30 m.
- Producción de herramientas a gran escala.
- Puente grúa puente aéreo de hasta 50 tm.
- Dobladora de hasta 3.000 x 35 mm de espesor.
- Máquina de carpetas 4000 mm - 240 tm.
- Cortadoras de 3000 x 16 mm de espesor.
- Molinos de molienda, taladros, trituradoras.
- Máquinas de soldadura semiautomáticas.
- Robot de soldadura y soldadura por arco sumergido en columna.



COMPUESTO

- TERMOESTABLES
- Autoclave
- Máquina de inyección de resinas termoestables (RTM) + Recipientes presurizados
- Gel-coater
- Mezclador de resinas bicomponentes, máquina dosificadora y de fundición (PUR)
- 2 Máquinas de inyección. Máquina de microinyección
- 2 Máquinas de extrusión (una específica para nanocompuestos)
- Prensas de 100 toneladas y 200 toneladas + Horno infrarrojo (GMT)
- Máquina de termoformado
- Rectificadora de plásticos



CONSULTORÍA

- Soluciones de consultoría y tecnologías para nuestros clientes
- Planificación y gestión de proyectos
- Asesoramiento en diversos procesos de negocio utilizando las mejores prácticas:
- Soluciones relacionadas con el cumplimiento dentro de la industria y las regulaciones gubernamentales
- Gestión ágil de proyectos: mejores prácticas
- Ciberdefensa: especialistas que aprovechan las últimas tecnologías para predecir y frustrar las amenazas de seguridad

Plan Financiero 2022-2024



- Acceso a nuevos clientes en EE.UU. y Canadá
- Acceso a antiguos clientes de Technomeca con nuevos productos
- Aumento del volumen de negocios tras la COVID19 Fondo de recuperación de la UE
- Aumentar el valor de Enterprise a través de nuevas adquisiciones en EE.UU.

La inclusión de la nueva filial estadounidense en el perímetro beneficiará a EBT en 2022-2023

ESP, USA

Profit & Loss	2021	2022	2023	2024
Ventas		1.500	2.750	3.550
COGS		-680	-1.080	-1.480
Margen Bruto		820	1.670	2.070
G Personal		-450	-750	-1.050
OGE		-100	-300	-300
EBITDA		270	620	720
Amortizaciones		-20	-250	-200
Otros Rdos				
EBIT		250	370	520
Gastos Financieros		-90	-90	-90
EBT		160	280	430

CONSOLIDADO

Profit & Loss	2021	2022	2023	2024
Ventas	1.700	3.850	5.700	6.920
COGS	-1.235	-1.965	-2.365	-2.765
Margen Bruto	465	1.885	3.335	4.155
G Personal	-360	-840	-1.140	-1.440
OGE	-410	-500	-700	-700
EBITDA	-305	545	1.495	2.015
Amortizaciones	-22	-42	-272	-222
Otros Rdos	0	0	0	0
EBIT	-327	503	1.223	1.793
Gastos Financieros	-70	-160	-160	-160
EBT	-397	343	1.063	1.633

FRANCE

Profit & Loss	2021	2022	2023	2024
Ventas	1700	2350	2950	3370
COGS	-1235	-1285	-1285	-1285
Margen Bruto	465	1065	1665	2085
G Personal	-360	-390	-390	-390
OGE	-410	-400	-400	-400
EBITDA	-305	275	875	1295
Amortizaciones	-22	-22	-22	-22
Otros Rdos				
EBIT	-327	253	853	1273
Gastos Financieros	-70	-70	-70	-70
EBT	-397	183	783	1203

Estrategia para 2022-2024



	Clientes	Proyectos	Cantidad (K€)	Probabilidad (%)	Total (K€)
	SAFRAN				
	AIRBUS	Donaciones (Alineación, Teleoperación, Litio.	€300	90%	€150
FRANCE					
USA	BOEING		€250	30%	€75
	Airbus D&S/FIDAMC	Pruebas, Ingenieros in situ, Diseños mecánicos	€2500	70%	€750
	TEXTRON US	Several	€100	50%	€50
	GENERAL DINAMICS	Simulation, Space	€400	50%	€200
	DoD Ft Worth Texas	Modificaciones de aeronaves (restore to fly)	€150	50%	€75
	ESPACE X	Bildajes, Industria 4.0, mástil integrado,..	€100	60%	€50
EUROPE	En Europa (Clean Sky).	Ascent, Fusion Built, Formit, Welmat,...	€2500	40%	€1000
NATO	CERN	Tecnacom	€200	50%	€100
	IAI	FLAP, Avanviinlet,...	€1000	50%	€500
				TOTAL	€2950

GRACIAS