



**COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2024
DE APLICACIONES Y TRATAMIENTOS DE SISTEMAS, S.A. (knowmad
mood)**

Madrid, 23 de abril de 2025

Aplicaciones y Tratamientos de Sistemas, S.A. (en adelante la "Sociedad"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado, en el artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity, por la presente comunica al mercado la siguiente información financiera relativa a los resultados anuales auditados del ejercicio completo 2024:

- Presentación de Resultados del ejercicio 2024.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020, de 30 de julio, se deja expresa constancia de que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

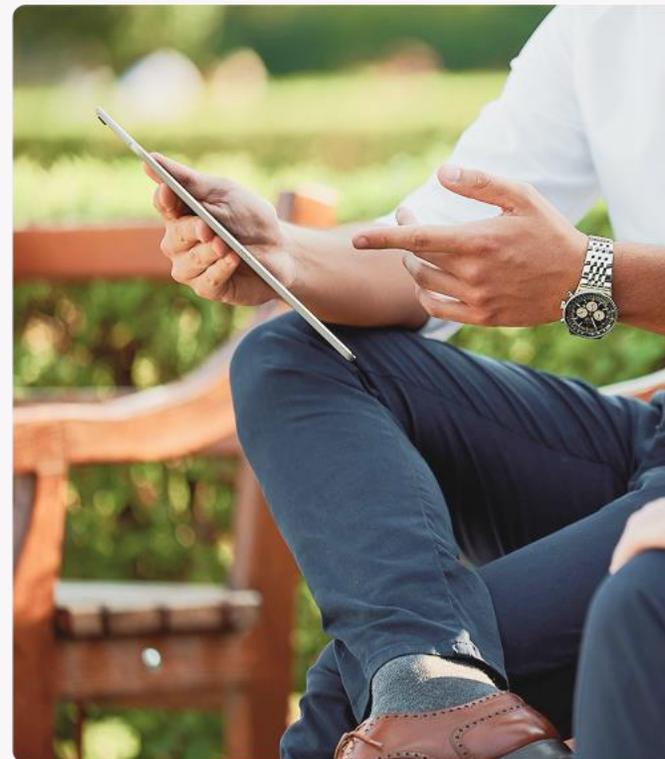
Atentamente,

D. Jose Manuel Rufino Fernández
Presidente del Consejo de Administración



Presentación de Resultados 2024

ABRIL 2025



Aviso legal



Este documento puede contener manifestaciones de futuro e información (de ahora en adelante, “Manifestaciones”) relacionados con **APLICACIONES Y TRATAMIENTO DE SISTEMAS, S.A.** (de ahora en adelante indistintamente “knowmad mood”, o “la “Compañía”). Estas manifestaciones pueden incluir proyecciones y estimaciones financieras con asunciones, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas que pueden referirse a diversas materias, entre otras, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio, a la cuota de mercado, a los resultados de la compañía y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como “expectativas”, “anticipación”, “propósito”, “creencia” o de un lenguaje similar, o su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de la predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias o planes o intenciones. Estas manifestaciones de futuro o previsiones reflejan las opiniones de knowmad mood respecto a sucesos futuros, no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos e incertidumbres que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas

intenciones, expectativas o previsiones. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos con información más completa registrados por knowmad mood ante los diferentes organismos supervisores de los mercados de valores en los que cotiza su acción, y en particular, ante el BME Growth. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, knowmad mood no asume ninguna obligación de actualizar públicamente el resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarla a hechos o circunstancias posteriores a este documento, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier posible circunstancia sobrevenida. Este documento puede contener información financiera resumida, non-GAAP o información no auditada. La información contenida en el mismo debe leerse en conjunto y está sujeta a toda la información pública disponible sobre la Compañía, incluyendo, en su caso, otros documentos emitidos por la Compañía que contengan información más completa. Por último, se hace constar que ni este documento ni nada de lo aquí contenido constituye una oferta de compra, venta o canje, o una solicitud de una oferta de compra, venta o canje de valores, o una recomendación o asesoramiento sobre ningún valor.

Mensaje del Presidente y CEO



José Manuel Rufino
Presidente y CEO

”

En un contexto geopolítico y económico complejo, presentamos unos **resultados anuales de 2024** que podemos calificar como **excelentes**, con crecimiento en ingresos **muy por encima del sector**, y con el foco puesto además en la **mejora de la rentabilidad y la creación de valor para nuestros accionistas**.

Un año más, a nivel **ingresos**, hemos sido una compañía caracterizada por tener un claro **crecimiento exponencial**, con un incremento del **25,0% en 2024 hasta llegar a 210 millones de euros**, y con un **EBITDA Normalizado** que creció un **52,7% hasta 15,8 millones de euros**. Además, en 2024 **incorporamos 3 compañías** a nuestro grupo, y el **negocio internacional creció un 104,7%**, hasta representar un 12,2% de los ingresos.

Todo esto no sería posible sin el trabajo, la voluntad y el compromiso de **nuestro equipo humano**. Mi agradecimiento a todos por vuestra actitud, excelencia en el servicio y espíritu de equipo. ***knowmad mood, growing together***

Qué es knowmad mood

Somos una **multinacional tecnológica española** que está centrada en ayudar y acompañar a empresas de todo el mundo en su **ciclo de transformación digital**.

Nos diferenciamos de los demás por nuestra **cultura empresarial**, basada en el **crecimiento de las personas**, como elemento impulsor de la **excelencia en el servicio** que ofrecemos a nuestros clientes.



↗ **+30**
años de experiencia
creciendo

👤 **+2.850**
personas *

🏠 **+70**
Nacionalidades

📍 **BME Growth**
cotizada BME Growth

€ **210,0**
millones € de ventas
netas en 2024 **

€ **15,8**
millones de € de
EBITDA Normalizado **



* Datos a marzo de 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

** Datos auditados del ejercicio 2024



Larga trayectoria y sólida base para el futuro



*Datos a marzo de 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

Presencia internacional

Más de
 **1.000**
clientes a nivel mundial*

Presencia
 **Mundial**
España, Italia, Portugal, Alemania,
Uruguay, Reino Unido, EEUU,
Marruecos, Irlanda y México*

 **31**
países con proyectos

Oficinas en
19 ciudades

A Coruña · Barcelona · Dublín · Glasgow · Huelva ·
Jerez de la Frontera · Lisboa · Londres · Madrid ·
México · Miami · Milán · Montevideo · Múnich · Palma
de Mallorca · Sevilla · Tetuán · Valencia · Zaragoza

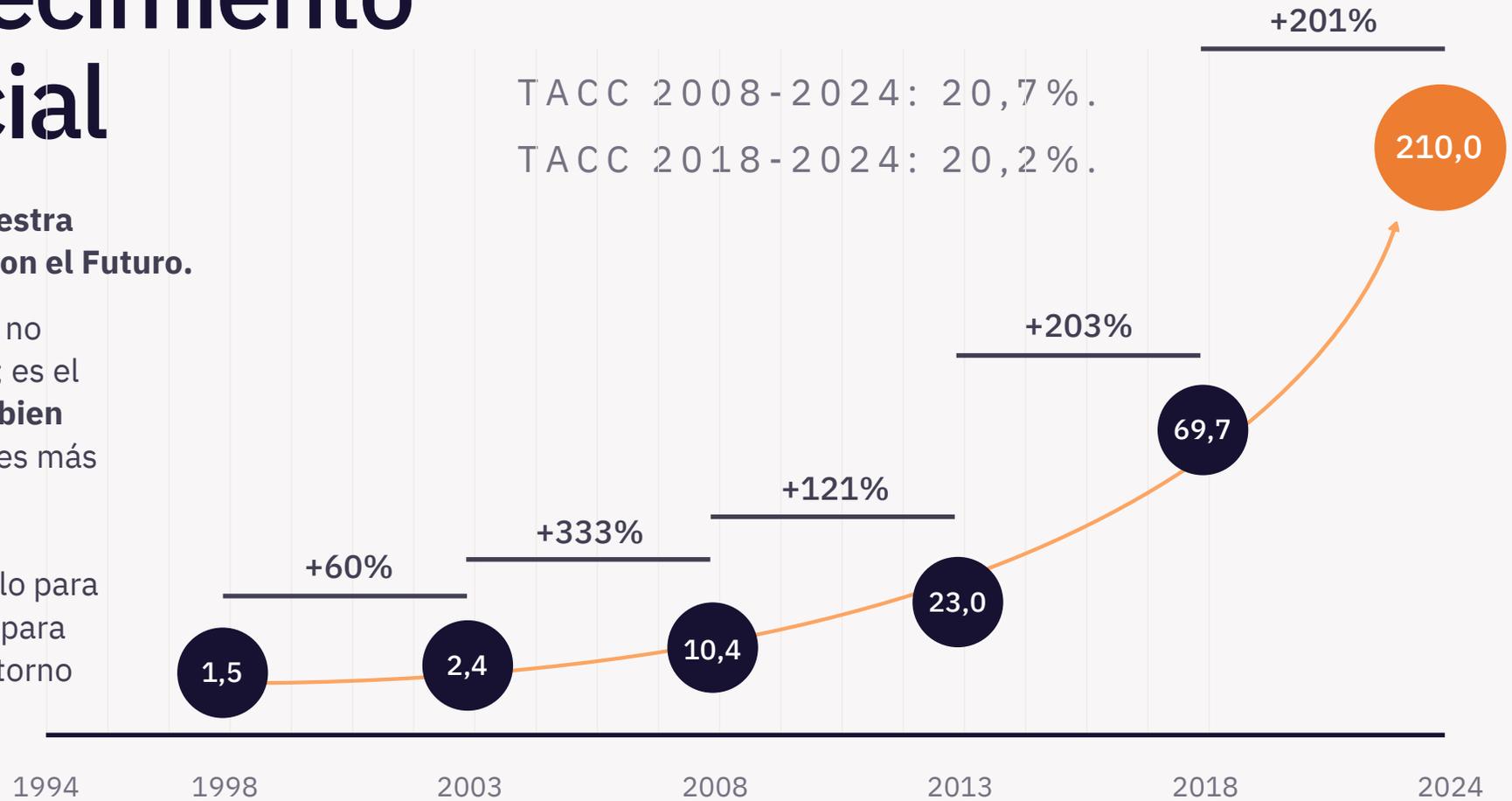
*Datos a marzo 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

Somos crecimiento exponencial

Una Visión Exponencial: Nuestra Trayectoria y Compromiso con el Futuro.

Este crecimiento en ingresos no es solo cuestión de números; es el resultado de **una estrategia bien ejecutada**. Nuestro impulso es más fuerte que nunca.

Estamos **posicionados** no solo para continuar este ascenso, sino para acelerarlo, asegurando un retorno sustancial y sostenido.



Una cultura con las personas en el centro

Somos un equipo, por encima de todo



Talento con alta fidelización.



Perfiles profesionales actualizados en las últimas tecnologías.



Cultura centrada en las personas "human centric".



Apuesta por la formación y el desarrollo de carrera.



Preocupados por la felicidad y el bienestar de las personas.



Potenciamos el engagement y la escucha activa con las personas.

1. Quiénes somos | Nuestra identidad

El talento: Nuestra prioridad

En knowmad mood celebramos la **diversidad y el bienestar** de nuestro talento como los pilares de nuestro éxito. Con una plantilla que abraza el teletrabajo y fomenta la salud integral, nuestro enfoque en el **desarrollo personal y profesional** es inquebrantable.

Diversidad e inclusión

70 nacionalidades trabajando juntas. Plan de Igualdad.

Desarrollo y aprendizaje continuo

Más de 25.000 horas de formación anual. Mapa de carrera claro.

Bienestar y compromiso

85% de la plantilla con posibilidad de teletrabajar. Equilibrio entre profesión & vida personal.

Espíritu de Equipo y Celebración

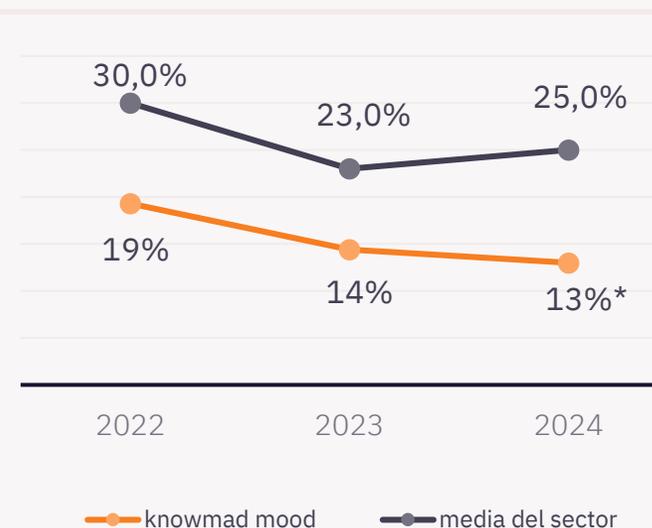
Fomentamos la conexión y el espíritu de equipo a través de eventos técnicos y sociales

+40 eventos físicos
+10.000 kudos
+70 eventos online

Impacto Positivo y Reconocimiento



Rotación (Salidas voluntarias)



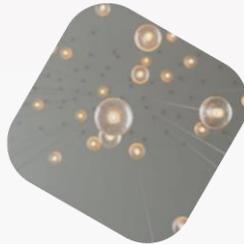
* Fuente: Nailed.com (rotación de perfiles Tech)

Los valores que marcan nuestro rumbo

Los valores que marcan nuestro rumbo y nos guían hacia la excelencia



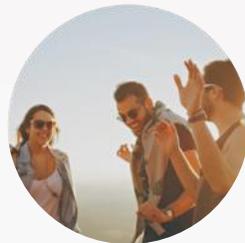
Colaboración



Innovación



Compromiso



Diversión



Confianza

Nuestro portfolio de servicios

Ayudamos a nuestros clientes en sus 5 retos principales

1º Hacer realidad la **innovación**

Emerging Solutions

- Biometría,
- Identidad digital,
- IA conversacional,
- Blockchain,
- Experiencias inmersivas.

2º Mejorar la **eficiencia operativa**

Cloud & Infraestructura

Diseñamos, automatizamos, aprovisionamos y gestionamos sus infraestructuras:

- Cloud,
- On-prem.

IT Industrialization

Industrializamos el ciclo de vida del desarrollo de software

- DevSecOps,
- SQA.

3º Impulsar una nueva **cultura** y gestión del **talento**

Culture & Workplace

Transformación cultural, gestión integral del talento y trabajo digital:

- Agile, SAFe,
- Digital Workplace.

DEXS

Aprendizaje y desarrollo profesional:

- Formación,
- Plataformas tecnológicas,
- Servicios de gestión de talento.

4º Convertirse en una empresa con **inteligencia competitiva**

Data & Analytics & Automation

- Optimizar sus procesos (data-driven)
- Gobierno del Dato,
- BPM, Process Mining,
- RPA.

IoT & Smart Industry

Soluciones de transformación digital de IoT y Smart Industry:

- Sostenibilidad,
- Aumentar su eficiencia, productividad,
- Flexibilidad y seguridad.

5º Generar la mejor **experiencia de cliente**

Customer

- Plataformas digitales (DxP), estrategias y soluciones de
- eCommerce 360,
- Marketing de la era digital
- Customer Centricity,
- Diseño (UX, UI, CX),
- Análisis, diagnóstico y consultoría de negocio,
- Modelo Madurez Transformación Digital,
- Customer Centric Readiness Check.

Architecture & Development

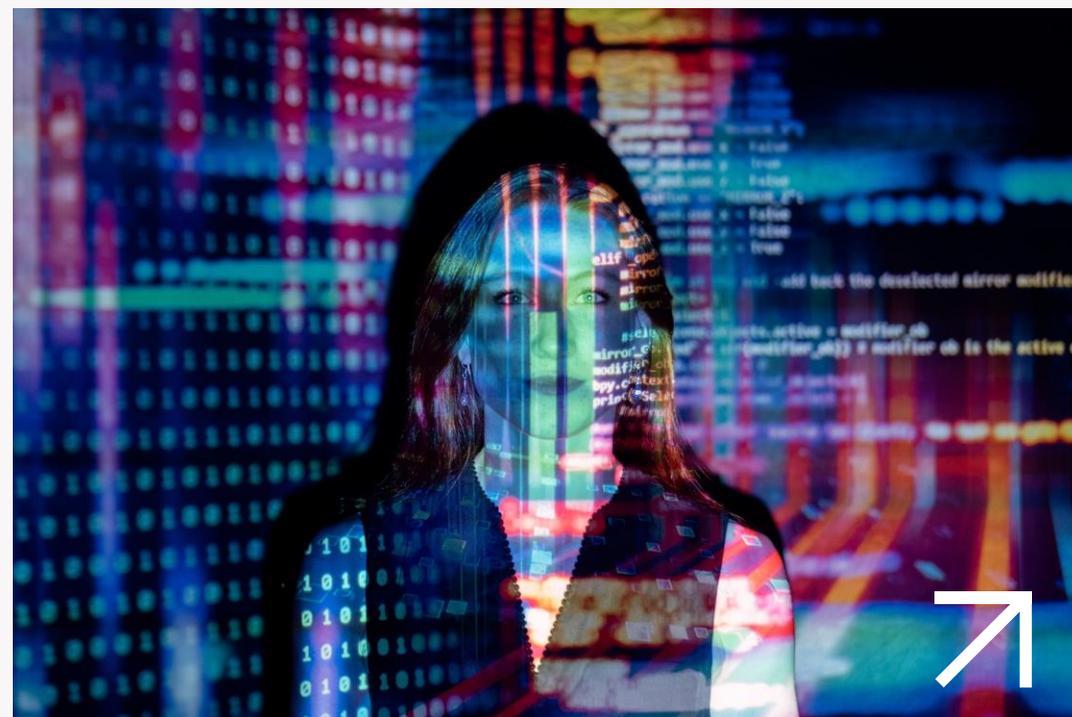
- Arquitecturas de soluciones y técnicas.
- Diseñamos, desarrollamos, integramos y mantenemos aplicaciones.
- Modernizamos y migramos aplicaciones.

IT Management

- PPM - Gestión de portafolios, programas, proyectos.
- Service Management.
- Servicios IT (ITSM).
- ITIL.
- PMO.

Diversificación de ingresos por líneas de actividad

	Architecture & Development	42,4%
	IT Management	24,6%
	IT Industrialization	12,0%
	Data & Analytics & Automation	8,4%
	Cloud & Infrastructure	5,3%
	Customer	4,2%
	Culture & Workplace	1,9%
	DEXS	0,9%
	IoT & Smart Industry	0,2%
	Emerging Solutions	0,1%





Cientes (I)

Seguros



Retail



Banca & Servicios Financieros



Telco, Energía & Utilities



Administración pública



Turismo, transporte & Logística





Cientes (II)

Media, Editoriales
& Educación



Servicios



Industria



Ciencias de la
Salud



Tecnología TIC





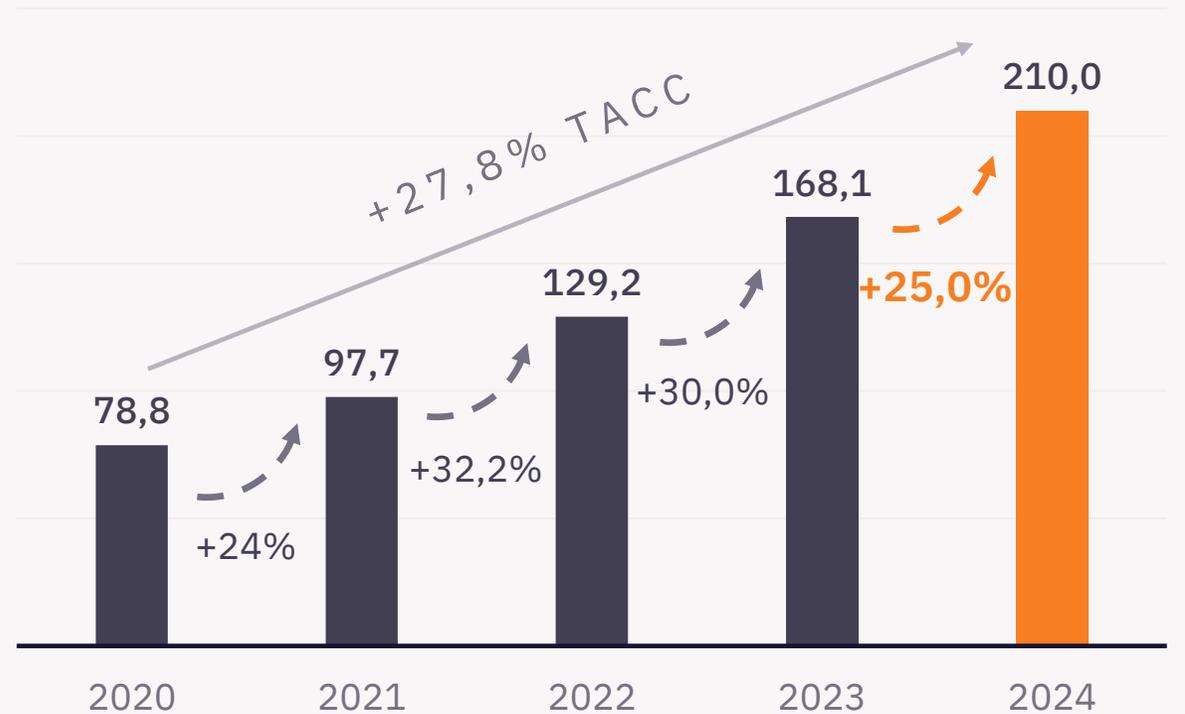
Cifra de Negocios

Crecimiento **muy por encima del PIB español y del sector**

PIB ESPAÑA	
2021	+6,7%
2022	+6,2%
2023	+2,7%
2024	+3,2%

SECTOR CONSULTORIA	
2021	+9,5%
2022	+15,2%
2023	+9,7%
2024 *	+7,7%

• Datos estimados por la Asociación Española de Empresas de Consultoría (julio 2023)



Datos consolidados auditados a partir de 2022

Datos en millones de €



EBITDA Normalizado

Fuerte crecimiento en 2024 y recuperación de la **senda alcista en el margen**

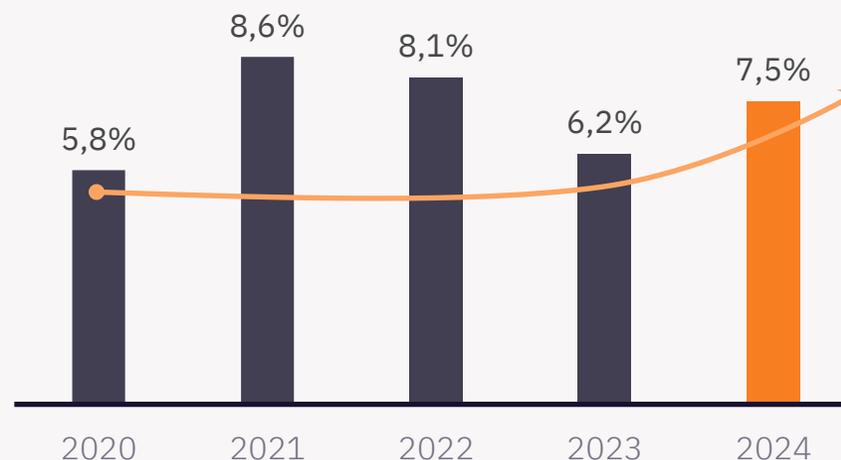
EBITDA Normalizado ⁽¹⁾ ⁽²⁾

En millones de €



Margen EBITDA Normalizado

% sobre cifra de negocios



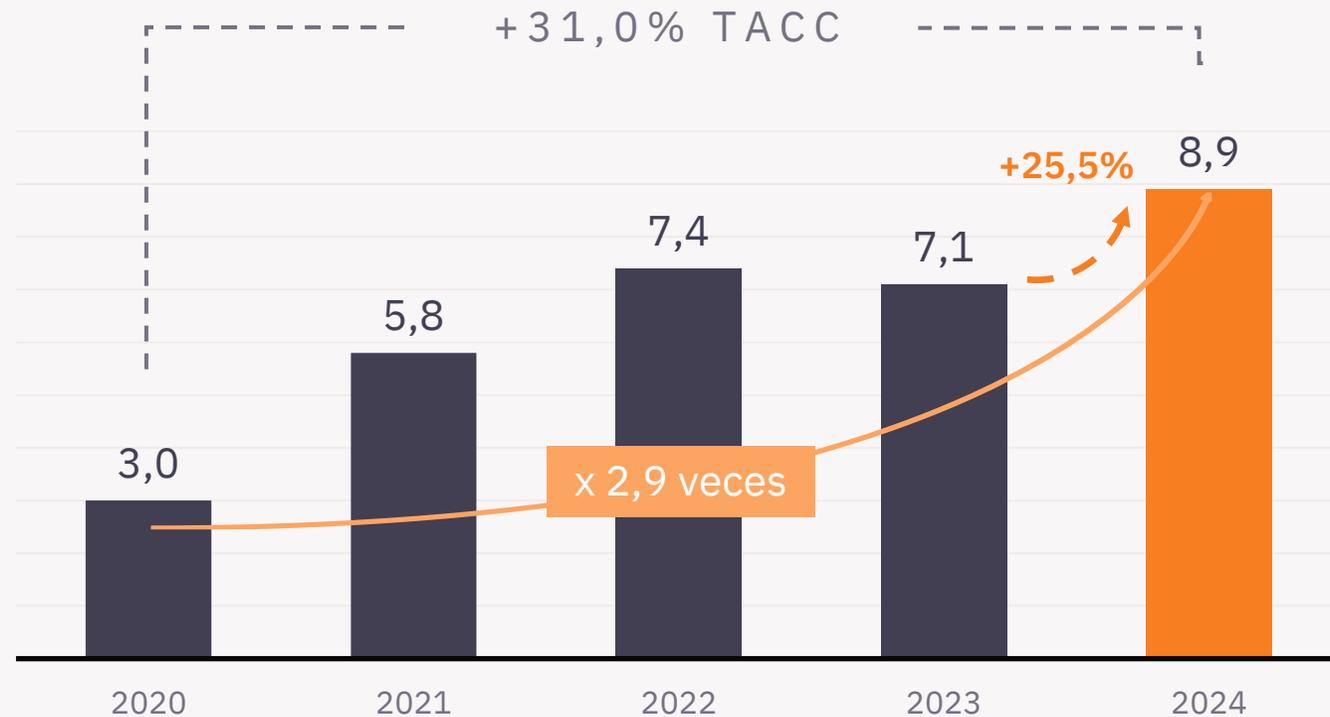
(1) Datos individuales auditados 2020-2021. Datos consolidados auditados a partir de 2022

(2) EBITDA Normalizado eliminando one-offs (salida a bolsa, M&A y otros)

3. Resultados de 2024

Significativo incremento del Beneficio neto

El Beneficio Neto **se multiplica por 2,9 veces en los últimos 4 años**

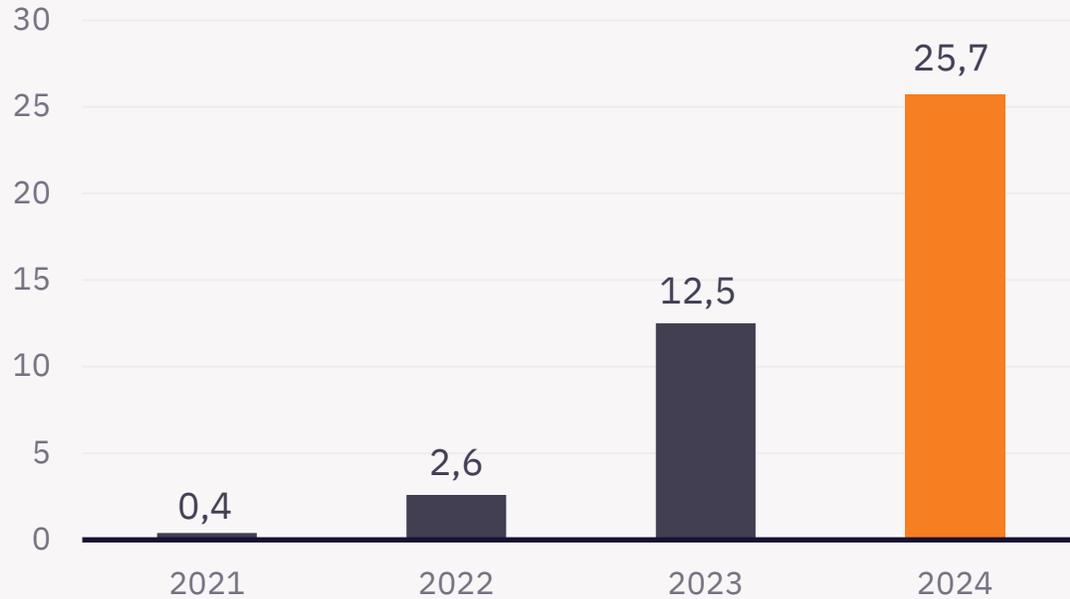


En millones de €

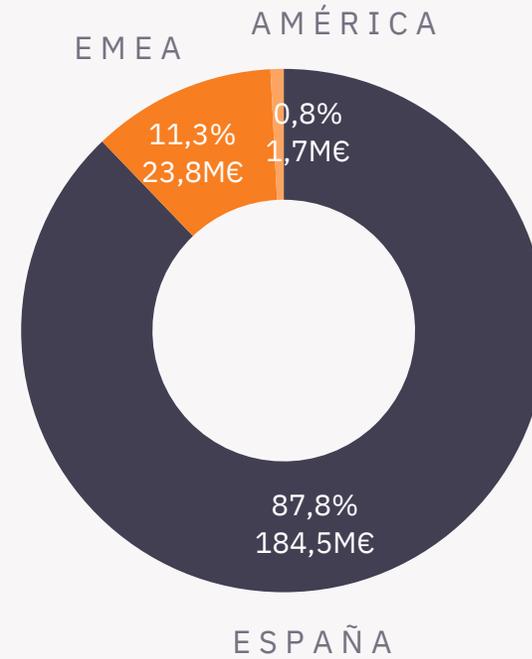
3. Resultados de 2024

Crecimiento de la presencia internacional

Ingresos fuera de España (M€)



Ingresos por zona geográfica en 2024 (210,0 M€)



Presencia en 10 países: **España, Italia, Irlanda, Alemania, Portugal, UK, USA, Uruguay, Marruecos y México**

3. Resultados de 2024

Empresas Adquiridas



Ubicación: Barcelona, España
Servicios: Consultoría de Transformación Digital
Racional: Reforzar el portfolio de servicios de consultoría en transformación digital.



Ubicación: Alemania
Servicios: Atlassian Services
Racional: Entrada en el mercado alemán y zona DACH apostando por el partner Atlassian.



Ubicación: España y México
Servicios: Ciberseguridad
Racional: Reforzar el portfolio de servicios de ciberseguridad para gran empresa y entrada en el mercado mexicano.

Nov 2022

Marzo 2023

Abr 2024

Oct 2024

Feb 2025



Ubicación: Escocia e Irlanda
Servicios: Atlassian Services

Racional: Aceleración del negocio en UK y mayor apuesta por el partner Atlassian.



Ubicación: Barcelona, España
Servicios: Infraestructura, Digital Workplace y Ciberseguridad

Racional: Mejorar capacidades en servicios de infraestructura de IT, digital workplace y seguridad.



Ubicación: Barcelona y Valencia (España)
Servicios: SAP y Odoo

Racional: Reforzar la propuesta de valor de servicios SAP y Odoo.

3. Resultados de 2024

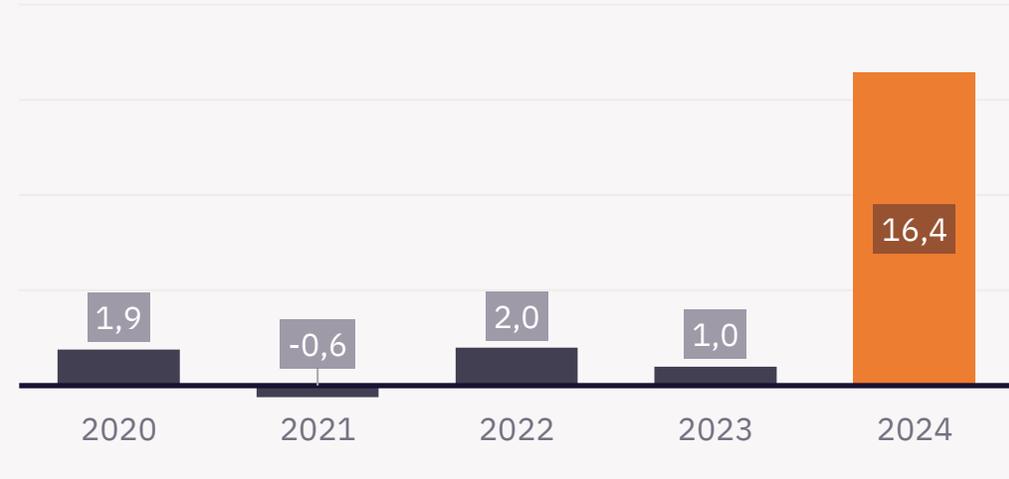
Solidez financiera

Ratios muy bajos de endeudamiento tras 3 años de creciente actividad de M&A.

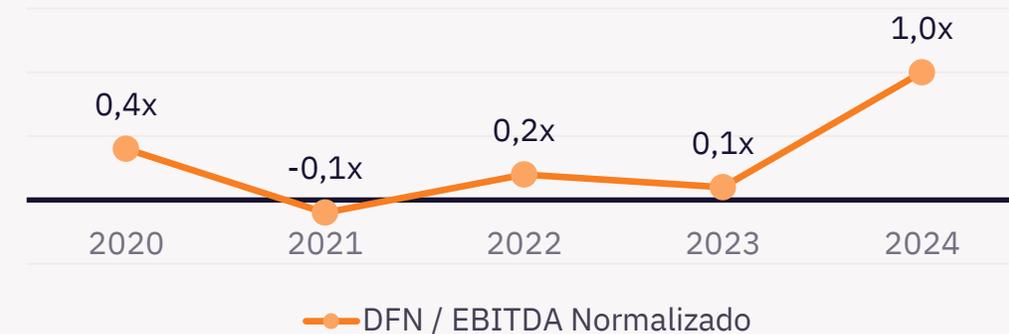
- Tras 3 años de gran actividad de adquisiciones (1 en 2022, 2 en 2023 y 3 en 2024), **la ratio Deuda Financiera Neta/EBITDA Normalizado en 2024 solo se sitúa en 1,0 veces.**
- La Deuda Financiera Neta incluye los pagos diferidos y los earn-outs vinculados a las operaciones de M&A.
- **En 2024 las provisiones de pagos diferidos y de earn-outs de M&A son de 7,9M€,** representando un 48,2% del total de Deuda Financiera Neta del grupo.

Las magnitudes de Deuda Financiera Neta y EBITDA normalizado corresponden a datos individuales auditados hasta 2021. Datos consolidados auditados a partir de 2022

Deuda Financiera Neta (M€)



DFN/EBITDA Normalizado



3. Resultados de 2024

Sostenibilidad e Impacto Social

En knowmad mood, nuestro compromiso con la innovación tecnológica es inseparable de nuestra responsabilidad hacia la sociedad y el medio ambiente. **Adoptamos una estrategia ESG integral, que es esencial para nuestra identidad y misión empresarial.**

Nuestro compromiso ESG tiene nombre:



Compromiso Medioambiental

E

Gestión activa de nuestra huella de carbono, con un enfoque en reducir nuestro impacto y promover la ecoeficiencia a través de todas nuestras operaciones, cumpliendo y superando las regulaciones del MITECO. Nuestra sede cuenta con la **certificación LEED Gold** (Líder en Eficiencia Energética y Diseño Sostenible).

Compromiso Social

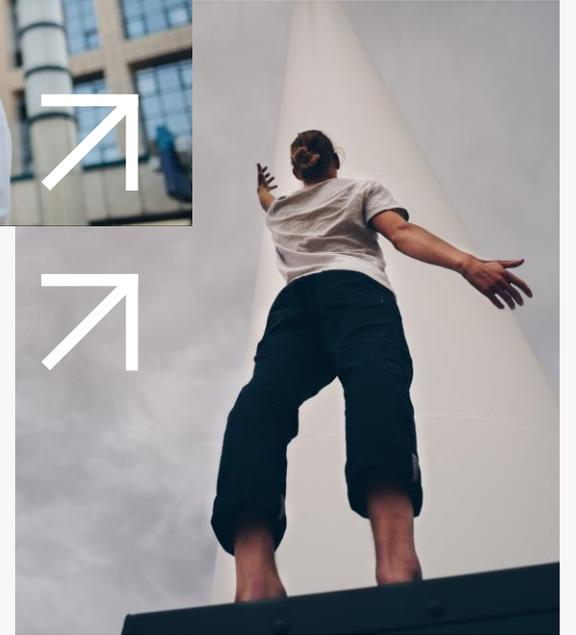
S

Desplegamos nuestro compromiso con la sociedad, impulsando **14 grandes campañas** enfocadas a los ODS. Desde fomentar la igualdad y la inclusión hasta apoyar la educación y el desarrollo comunitario. El sello de Empresa Socialmente Responsable que nos han otorgado da fe de ello.

Compromiso Gobierno

G

Nuestra adhesión al **Pacto Mundial de la ONU** refuerza nuestra gobernanza corporativa con prácticas éticas y transparentes, teniendo por bandera los **17 ODS**, asegurando la integridad y la responsabilidad en todas las decisiones y acciones.





Estrategia de crecimiento

1º Orgánico nacional

Impulsados por una reconocida marca de talento tecnológico y un potente modelo operativo que permite el crecimiento.

Aprovechando la demanda de **tecnologías clave**:

Cloud Data & IA DevSecOps
Plataformas & Canales CyberSec

Apoyándonos en **partners de referencia**:



...y más de 100 partners.

2º Expansión internacional

Aceleración del negocio en USA, UK, Uruguay, Italia, Portugal, Alemania y México.



3º M&A

Compañías con buena situación financiera y sinergias de ingresos compatibles con el crecimiento del grupo. Empresas que además permitan una adecuada integración técnica, organizativa y cultural.

Nacional

Reforzar y/o ampliar capacidades de negocio y diversificar el portfolio de servicios.

Internacional

Acelerar la expansión internacional en mercados geográficos con alto potencial de negocio.

Compañías adquiridas hasta la fecha:



3. Resultados de 2024

Principales Magnitudes Financieras

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 24/23	Var. % 24/20
Cifra de Negocios *	78,81	97,74	129,24	168,07	210,03	25,0%	166,5%
EBITDA Normalizado *	4,57	8,40	10,41	10,37	15,83	52,7%	246,7%
Mg. EBITDA Normalizado	5,79%	8,59%	8,05%	6,17%	7,54%	+137 p.b.	+175 p.b.
Beneficio Neto *	3,03	5,76	7,39	7,12	8,93	25,5%	194,9%
Total Activo *	26,67	36,04	53,20	60,51	100,30	65,8%	276,1%
Patrimonio Neto *	13,69	19,24	25,47	31,22	38,70	24,0%	182,7%
Fondo de Maniobra *	12,15	18,62	23,58	25,57	32,01	25,2%	163,5%
Deuda Financiera Neta *	1,95	-0,54	1,82	1,00	16,70	-	-
DFN / EBITDA Normalizado	0,43	-0,06	0,17	0,10	1,03	-	-
Tesorería y Equivalentes *	2,63	3,76	7,96	7,64	10,81	41,5%	310,3%

*Datos en millones de €

3. Resultados de 2024

Principales hitos desde la salida a bolsa



Cambio de identidad corporativa

knowmad mood

Ingresos 2022-2024: 129,2 M€ a 210,0M€

+63%

EBITDA normalizado 2022-2024: 10,4 M€ a 15,8 M€

+52%

Beneficio Neto 2022-2024: 7,39 M€ a 8,93M€

+21%

Entrada en nuevos mercados

 Alemania y  México

Adquisiciones



Plan de acciones con descuento para empleados



Por qué invertir en knowmad mood (I)

Sólida Base de Clientes con Recurrencia y Confianza

- > **1.000** clientes.
- > **85%** de los clientes son recurrentes.
- **56%** de los clientes tienen más de 5 años con la compañía.

Diversificación y Solidez Financiera

- Clientes en todos los sectores de la economía.
- **75%** de los ingresos se reparten entre más de **60 clientes**.
- **DFN/EBITDA Normalizado de 1,0x** a cierre de 2024.

Crecimiento Orgánico y Rentabilidad a Largo Plazo

- **TACC del 24% en los ingresos** en los últimos 20 años.
- Gestión prudente y visión de futuro.
- Creciente presencia internacional.

4. Por qué invertir en knowmad mood

Por qué invertir en knowmad mood (II)

Crecimiento Sectorial Continuo

- Gartner prevé que el gasto mundial en TI crezca un **9,8% en 2025 hasta 5,6 billones de dólares.**
- Las tecnologías móviles y la transformación digital aportarán **11 billones de dólares al PIB mundial en 2030**, en torno a un 8,4% del total. *

Especialización en Transformación Digital

Somos catalizadores en la digitalización empresarial.

Ofrecemos **soluciones y servicios ágiles** a clientes enfocados en liderar el mercado.

Adaptación y Anticipación Tecnológica

- **Nos adaptamos ágilmente a los cambios** que solicitan las empresas.
- Anticipamos y satisfacemos la demanda de **tecnologías emergentes y nuevas tendencias del sector.**



* Fuente: Informe 'Intelligence Economic Growth and the Digital Transformation of Enterprises 2025' elaborado por GSMA, la patronal mundial de las empresas de telecomunicaciones



Distribución equilibrada del capital

1 Modelo capital-light

- **Capex orgánico** de alrededor del 1% de los ingresos totales.

2 Reinversión en el negocio

- Invertir en nuestro personal, promoviendo una **cultura talent-centric** que guía nuestros valores.
- Financiar la expansión internacional.
- Empujar el crecimiento nacional y la creación de nuevas líneas de negocio: Creación de la incubadora de tecnologías emergentes.

3 Adquisiciones selectivas

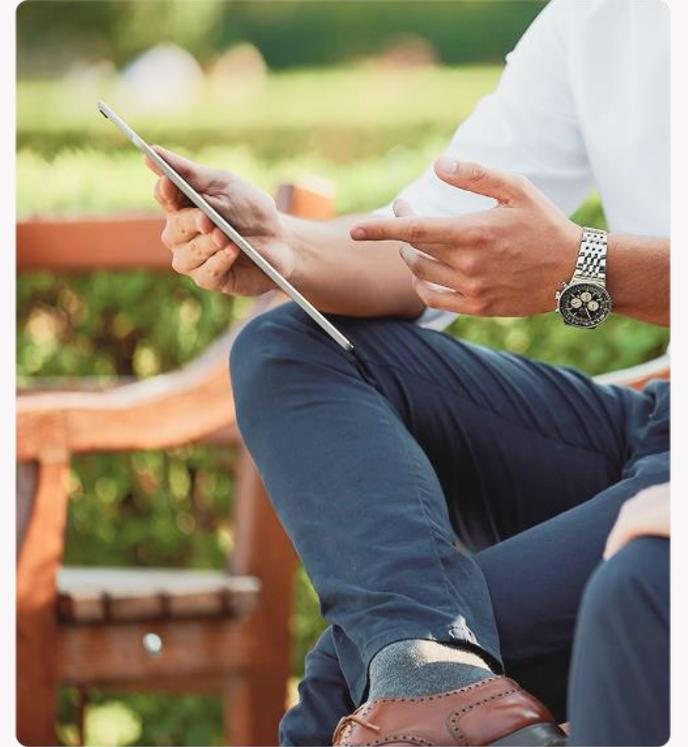
- Para acelerar el posicionamiento geográfico o ampliar el portfolio de servicios.

4 Política de dividendos prudente

- Payout reducido, con el fin de destinar la mayor parte de los beneficios anuales del grupo a reinversión en crecimiento orgánico e inorgánico.

CONTACTO PARA EL INVERSOR

Hablemos



Email:
investors@knowmadmood.com

Web:
<https://www.knowmadmood.com/>

