

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

ADELANTO RESULTADOS PRIMER SEMESTRE 2025 Y ACTUALIZACIÓN PREVISIONES 2025

31 de julio de 2025

Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante, "LLYC", o la "Sociedad"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado, y en el artículo 226 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity (en adelante la "BME Growth"), comunica al mercado el adelanto de resultados del primer semestre de 2025 y la actualización de las previsiones de cierre del ejercicio.

ADELANTO RESULTADOS PRIMER SEMESTRE 2025

Con el objetivo de ofrecer mayor transparencia y de proporcionar información recurrente al mercado de valores, la Sociedad, a pesar de no estar obligada conforme a la normativa vigente, adjunta la presentación corporativa del avance del cierre consolidado del primer semestre del ejercicio 2025. Esta información no ha sido aún objeto de auditoría ni revisión limitada por parte del auditor. En este primer semestre del año, LLYC creció un 15% en EBITDA recurrente y un 6,1 % en Ingresos operacionales (18,9% en Ingresos totales) en comparación con el primer semestre de 2024.

ACTUALIZACIÓN DE LAS PREVISIONES DE 2025

Teniendo en cuenta el perímetro actual de compañías y la evolución del negocio hasta la fecha, LLYC estima que en este segundo semestre del año el EBITDA recurrente crezca entre un 5% y un 20% respecto al segundo semestre de 2024 para alcanzar al final del año entre 19 y 20,5 millones de euros, lo que supondría un margen de EBITDA aproximado del 18%. Así mismo se espera que los ingresos operacionales se sitúen en un rango de entre 106 y 114 millones de euros.

Esta revisión se justifica, fundamentalmente, por el actual entorno de incertidumbre global y volatilidad en los mercados financieros que está suponiendo un retraso en las inversiones de clientes y una ralentización en las condiciones necesarias para el desarrollo de las operaciones de adquisición corporativas previstas, a la espera de una mayor visibilidad sobre la evolución del contexto económico. En esta actualización de previsiones de resultados, LLYC y su equipo directivo reiteran su compromiso con el cumplimiento del plan de crecimiento y mejora de márgenes.

Esta actualización ha sido aprobada por el Consejo de Administración en su reunión celebrada el 31 de julio de 2025.

PREVISIONES Y GRADO DE CUMPLIMIENTO

En base a los resultados del primer semestre de 2025, procedemos a actualizar el correspondiente grado de cumplimiento:

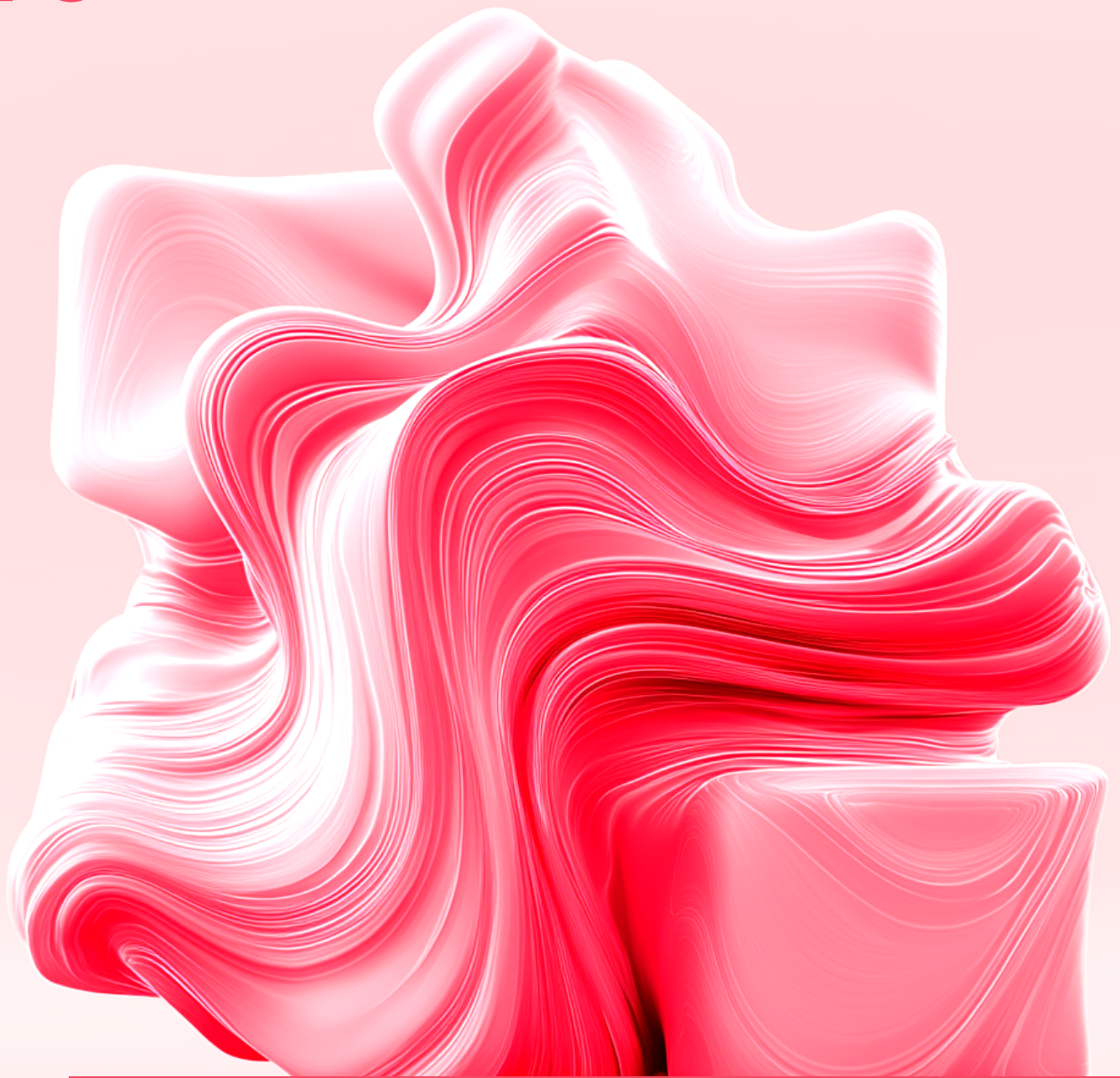
	Actual S1 2025	Guideline 2025	% Cumplimiento Guideline tras S1 2025	Nuevo Guideline 2025	% Cumplimiento Nuevo Guideline tras S1 2025
<i>(en millones de euros)</i>					
Ingresos Operacionales	45,8	120	38%	106-114	40%-43%
EBITDA Recurrente	7,9	25	32%	19-20,5	39%-42%
% Ingresos Operacionales	17%			18%	

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity, se deja expresa constancia de que la información contenida en este comunicado ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. Francisco Sánchez-Rivas
Presidente del Consejo de Administración

LLYC



VISIÓN GENERAL FINANCIERA

Avance de resultados 1S 2025

Indicadores Financieros 1S 2025

En un contexto global de incertidumbre, que también ha afectado a los mercados donde opera y a todo el sector, LLYC ha seguido centrado en proteger su rentabilidad gracias a la fortaleza de su modelo de negocio y su foco en el crecimiento. Así, ha logrado un crecimiento del 15% en el EBITDA recurrente, alcanzando los 7,9 millones de euros, y del 6% en los ingresos operacionales, alcanzando los 45,8 millones de euros.

Crecimiento

64,8M€

INGRESOS
TOTALES

+18,9% VS. S1 2024

45,8M€

INGRESOS
OPERACIONALES

+6,1 % VS. S1 2024

40%-43% de cumplimiento
del nuevo guidance

Rentabilidad

7,9M€

EBITDA
RECURRENTE

+15 % VS. 1S 2024

39%-42% de cumplimiento
del nuevo guidance

Aspectos del Negocio en 1S 2025

Entorno de Volatilidad

La primera mitad de 2025 ha estado caracterizada por una situación de incertidumbre a nivel macroeconómico, que impacta a la economía global y a todo el sector. En términos de las geografías en las que opera LLYC, este contexto volátil está afectando en mayor medida a sus operaciones en Estados Unidos y México.

Inversiones y Desinversiones Estratégicas

La compañía sigue trabajando en identificar oportunidades de crecimiento inorgánico, así como en rotar activos no estratégicos. En el primer semestre de 2025, LLYC ha adquirido un 60% de Digital Solvers, ha completado la adquisición del 100% de Lambert antes de lo previsto y ha concluido la venta del porcentaje que todavía mantenía en beBartlet para reinvertir el capital en otras prioridades estratégicas.

Nuevos Clientes

LLYC ha ganado contratos muy relevantes en servicios tanto de Asuntos Corporativos (L'Oreal, McDonald's y Redeia, entre otros) como de Marketing (UBS, entre otros). Además, en su apuesta por ofrecer soluciones integradas para sus clientes también ha ganado contratos como el de Central Michigan University que implica a ambas áreas.

Premios y Reconocimientos

LLYC se considera como una de las 100 mejores empresas para trabajar en España, según Forbes y ha alcanzado el puesto 32 en el ranking de PProvoke de las mejores 250 empresas de su sector. Además, durante la primera mitad de 2025, la compañía recibió 33 premios en festivales y certámenes de carácter internacional.

Previsiones 2025

Teniendo en cuenta el perímetro actual de compañías y la evolución del negocio hasta la fecha, la compañía ha decidido actualizar sus estimaciones para el año completo. Esta actualización se debe al contexto de debilidad macroeconómica global y de volatilidad, que está provocando un retraso en las inversiones de los clientes, actuales y potenciales, en el sector. En el caso de LLYC esta situación afecta especialmente a las operaciones en Estados Unidos y México.

Adicionalmente la compañía cree que lo más probable es que, aunque siga trabajando en algunas operaciones de M&A, no cerrará ninguna adquisición con impacto significativo en 2025, y esperará a tener mayor visibilidad sobre las expectativas futuras en lo que queda del ejercicio 2025.

106 – 114 M€

INGRESOS OPERACIONALES

+13% A +22% VS. 2024

19 – 20,5 M€

EBITDA RECURRENTE

+9% A +18% VS. 2024

Claves del Negocio en 2S 2025

Foco en asegurar la rentabilidad

El foco de LLYC en el contexto actual de volatilidad en el mercado está puesto en expandir y diversificar sus servicios y clientes para asegurar el crecimiento sostenido, al tiempo que sigue optimizando sus procesos internos y la estructura de costes para proteger la rentabilidad de la organización.

Asignación estratégica de recursos

LLYC priorizará inversiones que le ofrezcan crecimiento a largo plazo, potenciando sus ventajas competitivas y reforzando su posicionamiento en mercados y sectores clave. No obstante, teniendo en cuenta el entorno volátil actual y la actividad acometida en la primera mitad del ejercicio, es probable que no se produzca ninguna otra operación de M&A en lo que queda de año, pero se mantiene atenta para aprovechar oportunidades estratégicas que se puedan producir en este contexto.

Inversión en innovación

Continuará invirtiendo en tecnología de vanguardia y soluciones creativas para diferenciar su oferta y optimizar resultados para sus clientes. Para ello, se está apoyando en algunas herramientas impulsadas por la IA que le permiten optimizar la gestión de información, el desarrollo de campañas de marketing y las estrategias de percepción de marca.

Calendario de próximas publicaciones de resultados

Octubre 2025

Última semana

RESULTADOS AUDITADOS H1 2025

Disclaimer

Este documento se ha preparado exclusivamente por Llorente & Cuenca S.A. para su uso durante esta presentación. El presente documento tiene carácter puramente informativo y no constituye una oferta de venta, de canje o de adquisición, ni una invitación a formular ofertas de compra, sobre valores emitidos por la Sociedad.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Llorente & Cuenca S.A., las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Llorente & Cuenca S.A.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Llorente & Cuenca S.A. y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Llorente & Cuenca S.A.

no asume ninguna responsabilidad al respecto ni la obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir acciones de Llorente & Cuenca, S.A. o como una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Llorente & Cuenca S.A.

Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Llorente & Cuenca S.A. y demás información legal.



OTHER RELEVANT INFORMATION

H1 2025 RESULTS PREVIEW AND UPDATED 2025 GUIDANCE

July 31, 2025

Llorente & Cuenca, S.A. ("LLYC" or the "Company"), pursuant to Article 17 of Regulation (EU) No. 596/2014 on market abuse, Article 226 of the consolidated text of the Spanish Securities Market Law, approved by Royal Legislative Decree 4/2015 of October 23, and related provisions, as well as Circular 3/2020 of the BME Growth segment of BME MTF Equity ("BME Growth"), hereby informs the market of its preliminary financial results for the first half of 2025 and the updated year-end guidance.

H1 2025 RESULTS PREVIEW

In a continued effort to increase transparency and provide regular information to the financial markets, the Company, despite not being required to under current regulations, is attaching its corporate report with preliminary consolidated results for the first half of the 2025 fiscal year. This information has not yet been audited or subject to a limited review by the Company's external auditor. In the first half of the year, LLYC achieved +15% growth in recurring EBITDA and +6.1% in operating income (+18.9% in total income), compared to H1 2024.

UPDATED 2025 GUIDANCE

Considering the current company perimeter and business performance to date, LLYC expects recurring EBITDA in H2 2025 to grow between +5% and +20% compared to H2 2024. This would result in year-end recurring EBITDA between €19 million and €20.5 million, representing an estimated EBITDA margin of approximately 18%. Operating income is projected to range between €106 million and €114 million.

This revision is primarily driven by the ongoing global macroeconomic uncertainty and volatility in financial markets, which are delaying client investments and slowing conditions necessary for completing planned M&A transactions. The Company will continue to monitor the situation and adjust plans based on greater visibility into the evolving economic

LLORENTE Y CUENCA

Lagasca, 88 Planta 3
28001 Madrid
T. +34 91 563 77 22

landscape. With this update, LLYC and its leadership team reaffirm their commitment to delivering on the firm's growth and margin improvement plan.

The revised guidance was approved by the Board of Directors at its meeting held on July 31, 2025.

GUIDANCE AND H1 2025 PROGRESS

Based on the results achieved during the first half of 2025, the Company provides the following update on guidance compliance:

	Current H1 2025	2025 Guidance	% of H1 2025 Guidance achieved	Revised 2025 Guidance	% of Revised H1 2025 Guidance Achieved
(€M)					
Operating income	45.8	120	38%	106-114	40%-43%
Recurring EBITDA	7.9	25	32%	19-20.5	39%-42%
% operating income	17%				18%

In accordance with Circular 3/2020 of BME MTF Equity, it is expressly stated that the information contained in this statement has been prepared under the sole responsibility of the Company and its directors.

Sincerely,

Francisco Sánchez-Rivas
Chair of the Board of Directors

LLYC



FINANCIAL OVERVIEW

Results Preview H1 2025

Financial Indicators H1 2025

Amid a global climate of uncertainty that has impacted both the industry and the markets where it operates, LLYC remained focused on protecting profitability. Thanks to the strength of its business model and emphasis on sustainable growth, the firm delivered a +15% increase in recurring EBITDA, reaching €7.9 million, and a +6% increase in operating income, totaling €45.8 million.

Revenue

€64.8M

TOTAL INCOME

+18.9% VS H1 2024

€45.8M

OPERATING
INCOME

+6.1% VS H1 2024

40%–43% of new
guidance achieved

Profitability

€7.9M

RECURRING
EBITDA

+15.0% VS H1 2024

39%–42% of new guidance
achieved

Business Insights From H1 2025

A volatile environment

The first half of 2025 was marked by macroeconomic uncertainty, affecting the global economy and the industry at large. Among the markets where LLYC operates, this volatility has had a greater impact on its operations in the United States and Mexico.

Strategic Investments and Divestments

LLYC continues to pursue inorganic growth opportunities while rotating out of non-strategic assets. In the first half of 2025, the firm acquired a 60% stake in Digital Solvers, completed the full acquisition of Lambert ahead of schedule, and finalized the sale of its remaining interest in beBartlet in order to reinvest in higher-priority strategic areas.

New Clients

LLYC secured several high-value contracts across both Corporate Affairs (including L'Oréal, McDonald's, and Redeia) and Marketing (UBS). In line with its integrated solutions strategy, the firm also won new cross-practice clients such as Central Michigan University.

Awards and Recognition

LLYC was named one of the 100 Best Companies to Work For in Spain by Forbes and ranked 32nd in PProvoke Media's Global Top 250 PR Agency Ranking. In H1 2025, the firm received 33 international awards across industry festivals and competitions.

2025 Outlook

Taking into account the current company portfolio and the business performance to date, the firm has decided to revise its full-year projections. This update reflects the impact of global macroeconomic drawback and market volatility, which have led current and potential clients across the industry to delay investment decisions. For LLYC, this environment is particularly affecting operations in the United States and Mexico.

Furthermore, the company believes it is unlikely to complete any M&A transactions with significant impact in 2025 — although it will continue exploring potential deals — and will wait for greater visibility into market expectations for the remainder of the year.

€106 – 114M

OPERATING INCOME

+13% to +22% VS. 2024

€19 – 20.5M

RECURRING EBITDA

+9% to +18% VS. 2024

Business Priorities for H2 2025

Focused on protecting profitability

In today's volatile market environment, LLYC remains focused on expanding and diversifying its service offering and client portfolio to ensure sustained growth. At the same time, it continues to optimize internal processes and cost structure to protect the firm's profitability.

Strategic resource allocation

LLYC will prioritize investments that support long-term growth, enhance its competitive advantages, and strengthen its positioning in key markets and industries. However, given the current market volatility and the activity executed in the first half of the year, it does not anticipate any further M&A transactions in the remainder of 2025, but remains alert to strategic opportunities that may arise in this context.

Investing in innovation

It will continue investing in cutting-edge technology and creative solutions that differentiate its offering and drive better outcomes for its clients. To support this, we are leveraging AI-powered tools that improve information management, marketing campaign development, and brand perception strategies.

Upcoming Results Calendar

October 2025

Last week

H1 2025 AUDITED RESULTS

Disclaimer

This document has been prepared solely by Llorente & Cuenca S.A. for use during this presentation. It is provided for informational purposes only and does not constitute an offer to sell, exchange, or acquire, nor an invitation to submit offers to purchase any securities issued by the Company.

This document may contain projections or estimates regarding the future development and performance of the business of Llorente & Cuenca S.A., which may not have been verified or audited by the Company's external auditors.

These projections represent the current views and future expectations of Llorente & Cuenca S.A. and are subject to risks, uncertainties, changes in circumstances, and other factors that may cause actual results to differ materially from those expressed or implied. Llorente & Cuenca S.A. assumes no responsibility for the accuracy of these projections and is under no obligation to update or revise them.

The distribution of this document in certain jurisdictions may be restricted. Recipients or anyone in possession of this document should be aware of and comply with any such restrictions.

This document is provided for informational purposes only and does not constitute, nor should it be interpreted as an offer to sell, exchange, or acquire shares of Llorente & Cuenca S.A., nor as a solicitation to submit offers to purchase any shares of Llorente & Cuenca S.A.

Any investment or purchase decision must be based on the information included in the listing documents issued by Llorente & Cuenca S.A. and any other applicable legal documentation.