



COMUNICACIÓN DE OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE DE ROBOT S.A.

27 de abril de 2026

En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) n° 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 3/2020 de BME Growth de BME MTF Equity, ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a la sociedad ROBOT, S.A. (en adelante “ROBOT” o “la Sociedad” indistintamente).

Que en el día 28 de abril de 2026 a las 17:00 horas, ROBOT, S.A. hará una presentación de los Resultados del año 2025 y Perspectivas para el 2026 en un webinar online organizado por Rankia.

Se adjunta la Presentación que acompañará a dicho webinar

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity, se deja expresa constancia de que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Quedamos a su disposición para cuantas aclaraciones precisen.

D. Bernat Bonnin Pons-Estel

Presidente y Consejero Delegado Solidario de ROBOT, S.A.



Robot

Webinar Rankia

Resultados 2025 y Perspectivas








28 de abril de 2026

Robot
GROUP

INDICE

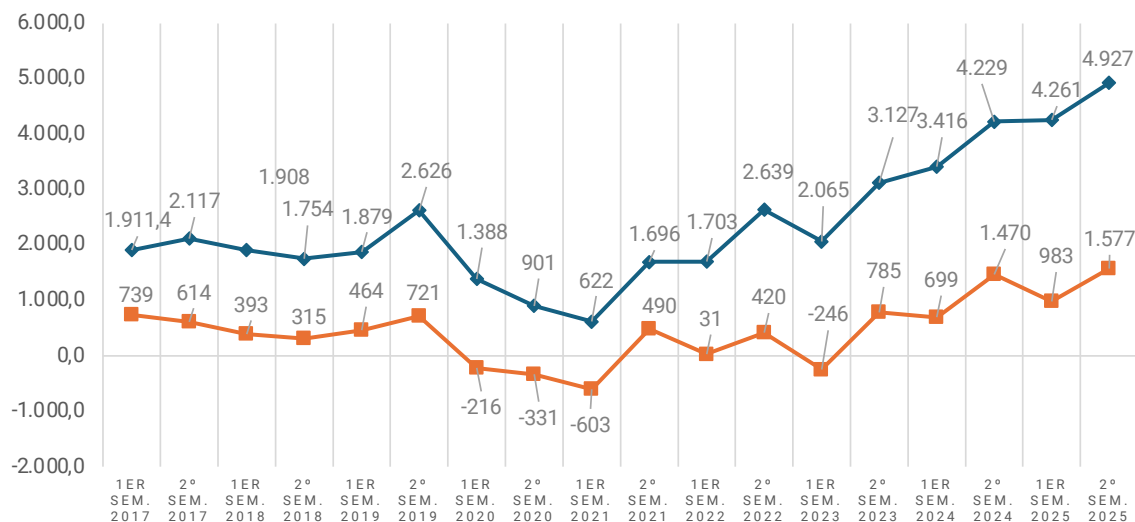
1. Grupo Robot de un vistazo
2. Resultados 2025
3. Solvencia y balance
4. Perspectivas y cartera de Proyectos
5. Inversión y tecnología
6. Evolución bursátil
7. Conclusión

Grupo Robot de un vistazo

-  **Actividad principal:** Diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de sistemas de automatización y control de edificios (**Building Automation Systems – BAS**).
-  **Foco estratégico:** Fuerte inversión en **I+D+i** y presencia en toda la cadena de valor (producto + servicio), generando una ventaja competitiva diferencial.
- **Líneas de negocio clave**
 1.  **Control Industrial (BMS)**
 - Sistemas avanzados de regulación y control en tiempo real de instalaciones técnicas.
 - Reducción de costes operativos, mayor vida útil de activos y optimización del mantenimiento.
 2.  **Control de habitaciones (GRMS):**
 - Soluciones domóticas integrales (presencia, climatización, iluminación, alertas, estado de habitación, etc.).
 - Mejora del confort del cliente y reducción del consumo energético.
-  **Impacto en sostenibilidad:** Contribución al ahorro energético estimado de **hasta un 30%** en instalaciones.
-  **Experiencia y posicionamiento:** Más de **40 años de trayectoria**. Más de **700 proyectos ejecutados** en hoteles, oficinas, centros comerciales, universidades y hospitales.
-  **Innovación tecnológica diferencial**
 1. Lanzamiento mundial de **tecnología Multilink (2019)**, integrando los principales protocolos de comunicación del mercado.
 2. **Tres patentes registradas** en UE y EE. UU.
 3. Desarrollo de la **plataforma digital Robotcloud** y la **nueva serie de productos R8000**

Las Ventas de 2025 crecen un 20,2% hasta los 9,2 millones de Euros

EVOLUCIÓN DE VENTAS Y EBITDA POR SEMESTRES ESTANCOS RBT - 000€



- El crecimiento del Grupo se sustenta, en gran medida, en la confianza de **nueve cadenas hoteleras con relaciones comerciales de largo recorrido**, que representan el 64% de las ventas.
- Continúa aumentando el peso de grandes grupos internacionales como **Hyatt, Marriott, Mandarin Oriental o Hilton**, que en 2025 representaron el 11% de las ventas y aportaron una contribución acumulada de 2,5 millones de euros en el periodo 2024-2025.



Los márgenes mejoran y el Beneficio Neto aumenta un 55,1%

miles de €	Dic 2025	Dic 2024	%
Ventas	9.188	7.645	20,2%
Ingresos	9.463	8.307	13,9%
Gastos	6.904	6.137	12,5%
EBITDA	2.560	2169,5	18,0%
Margen Ebitda	27,0%	26,1%	
Amortizaciones	-432	-543	
EBIT	2.070	1.582	30,9%
BAI	1.699	1078,6	
B° Neto	1.566	1.010	55,1%

- **Incremento de ventas del 20,2%**
- **Incremento del gasto operativo** por refuerzo de equipos en producción, creación del área de RR. HH. y mayor inversión en I+D+i para apoyar el crecimiento y el lanzamiento de la serie R8000.
- **Ampliación de la capacidad industrial** mediante la implantación de una segunda línea de fabricación ($\approx 0,5$ M€ en 2025-2026), reorganización de instalaciones y formación técnica especializada.
- **Mejora de la eficiencia y de los márgenes operativos en todas las líneas**, destacando la evolución positiva del margen bruto (77,9% vs 76,4%), margen industrial (55,7% vs 55,2%), margen EBITDA (27,0% vs 26,1%) y margen EBIT (21,9% vs 19,0%).
- **Reducción de gastos financieros y amortizaciones**, en línea con la disminución de la deuda neta y la práctica finalización de la amortización de la serie R7000.

Nueva caída de la ratio Deuda Neta / Ebitda

miles de €	Dic 2025	Dic 2024	%
Deuda Neta	4.155	4.518	-8,0%
Deuda Neta / Ebitda	1,6 x	2,1 x	



Optimización del periodo de cobro de clientes: el periodo medio de cobro de clientes se ha reducido hasta 72 días, frente a los 81 días registrados en 2024.



Las pólizas de crédito y otras líneas de financiación representan un límite total de 3,84 millones de euros utilizadas en un 66,7%

Modelo comercial escalable y orientado al crecimiento internacional

🌐 Base comercial sólida

- Equipo comercial propio + red activa de prescriptores y partners especializados
- Presencia operativa consolidada en **España y Caribe**, con delegación exclusiva en **Bali**
- Alta especialización tecnológica en **hospitality premium**

👉 Refuerzo del canal prescriptor

- Foco en **ingenierías hoteleras, arquitectos, interioristas y consultores técnicos**
- Mayor participación en fases tempranas de diseño
- Incremento de adjudicaciones con **marcas globales (Marriott, Hyatt, Mandarin Oriental)**

🇲🇽 México como pilar estratégico de expansión

- Acuerdo operativo con **Siel Caribe (feb-26)**
- Modelo sin estructura fija → mayor proximidad comercial y flexibilidad
- Mercado con fuerte pipeline hotelero y elevada sensibilidad energética

📈 Expansión disciplinada y crecimiento orgánico

- Profundización en geografías core
- Desarrollo del segmento de **hoteles independientes en Europa**
- Primeros pasos en **Portugal** como mercado natural adyacente



Cartera Comercial y Visibilidad de Ingresos

Elevada visibilidad comercial respaldada por backlog sólido

Cartera total (backlog + oportunidades): 15,1 M€

- **Backlog firmado (100% probabilidad): 5,9 M€**
- Proyectos en fase avanzada (70-90%): fuerte pipeline de conversión

Conversión predecible a ingresos

- Desde firma hasta fabricación: **3-6 meses**
- ~70% facturación en fase industrial
- ~30% restante en instalación y puesta en marcha

Diversificación geográfica del pipeline

- **LatAm y Caribe: 77,1%**
- **España y Portugal: 20,7%**
- **Bali (Indonesia): 2,1%**

Calidad del cliente y posicionamiento premium

- **69,7% clientes recurrentes**
- **19,7% grandes cadenas internacionales** (Hyatt, Marriott, Club Med, Mandarin Oriental)

Perspectiva de crecimiento

- Backlog sólido + maduración del pipeline
- Lanzamiento **serie R8000 en 2026**
- Estimación de **crecimiento de ventas de un dígito alto** en 2026

Probabilidad de éxito	Cartera de obras (Backlog) + Proyectos bajo estudio
100% - Backlog	5.902.632
90%	588.186
70% - 80%	2.795.767
=<70%	5.840.536
Total	15.127.121

Tecnología y acceso a nuevos mercados



Desarrollo de Productos en 2026 vinculados a control de clima para protocolo KNX

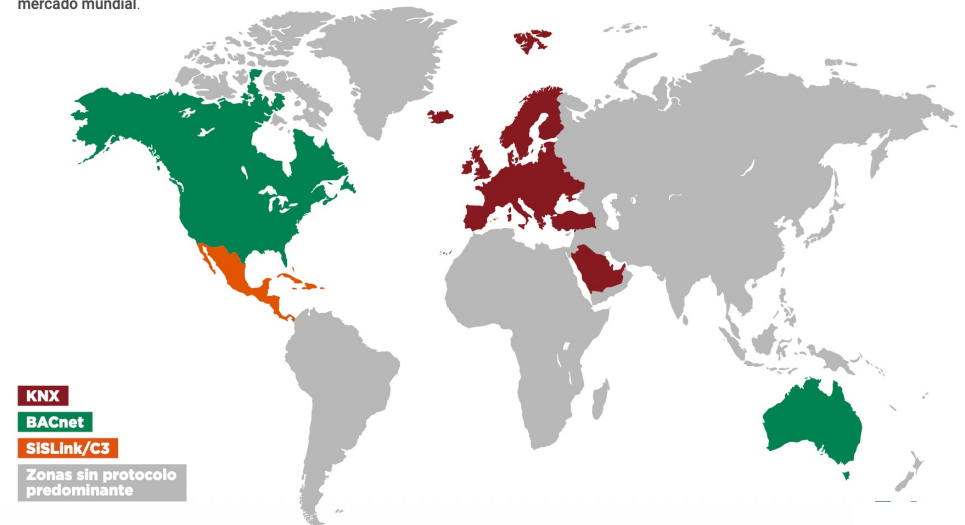


KNX permite el acceso a otros proyectos en nuevas jurisdicciones

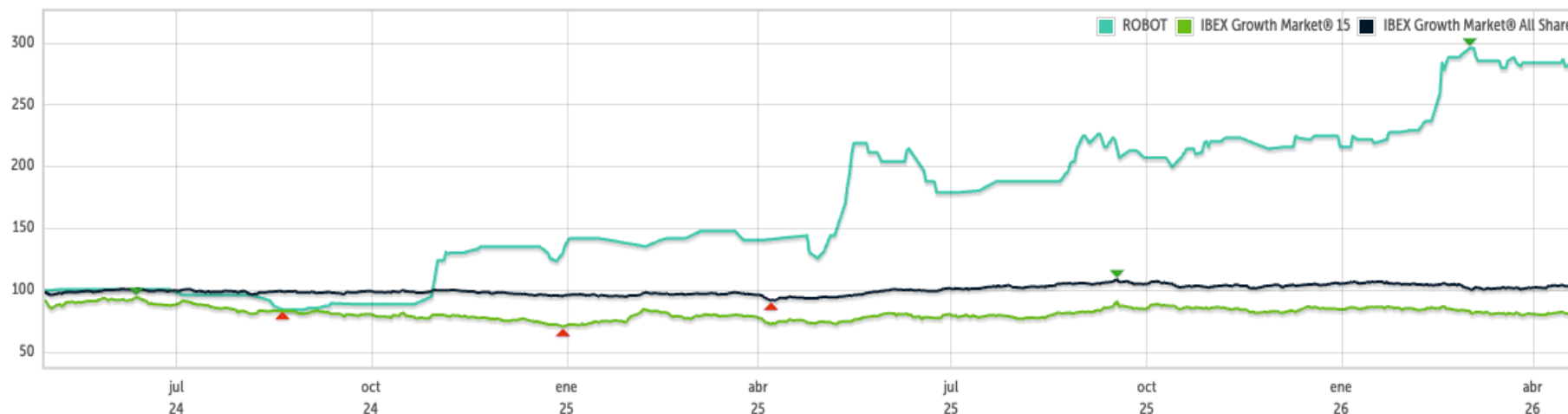


La nueva tecnología Multilink, nos permite abrirnos al mercado mundial.

Protocolos de comunicación más extendidos en cada zona



Evolución Bursátil y creación de valor



Fuente: BME Growth. Últimos dos años

Cotización	31/12/24	31/12/25	Incr. 2025	Incr. 2024
Robot S.A. - RBT	1,84 €	2,92 €	58,7%	26,0%
BME Growth Market All Share	1.721,6	1.889,7	9,8%	-1,7%
BME Growth Market - 15	1.345,5	1.601,1	19,0%	-25,5%
Ibex-35 ®	11.595,0	17.307,8	49,3%	14,8%

Liquidez	31/12/24	31/12/25	crec.
Liquidez diaria - RBT	994	1.924	94%
Liquidez diaria Fixing - mediana	2.099	1.618	-23%

En lo que llevamos de 2026, la acción ha subido un 36,99% hasta los 4,00€ y la liquidez promedio diaria ha aumentado hasta los 3.500 euros aprox., un +80% frente al 2025

Ecosistema de Robot y modelo de creación de valor

