

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2025 DE LLYC

30 de abril de 2026

Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante, "LLYC", o la "Sociedad"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado, y en el artículo 227 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity (en adelante "BME Growth"), comunica al mercado la siguiente información financiera relativa a los resultados anuales del ejercicio completo 2025:

I. Presentación de Resultados 2025.

La documentación anterior también se encuentra a disposición del mercado en la página [web](#) de la Sociedad.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity, se deja expresa constancia de que la información contenida en este comunicado ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. Francisco Sánchez-Rivas
Presidente del Consejo de Administración



OTHER RELEVANT INFORMATION

LLYC'S FINANCIAL RESULTS FOR THE 2025 FULL YEAR RELEASE

April 30, 2026

Llorente & Cuenca, S.A. ("LLYC", or the "Company"), pursuant to Article 17 of Regulation (EU) No. 596/2014 on market abuse, Article 227 of the Consolidated Text of the Spanish Securities Market Law, approved by Royal Legislative Decree 4/2015 of October 23, and related provisions, as well as Circular 3/2020 of the BME Growth segment of BME MTF Equity ("BME Growth"), hereby informs the market about the following financial information relating to the annual results for the full financial year 2025:

I. 2025 Results Presentation.

The above documentation is also available to the market on the Company's [website](#).

In accordance with Circular 3/2020 of BME MTF Equity, it is expressly stated that the information contained in this statement has been prepared under the sole responsibility of the Company and its directors.

Sincerely,

Francisco Sánchez-Rivas
Chair of the Board of Directors

LLORENTE Y CUENCA

Lagasca, 88 Planta 3
28001 Madrid
T. +34 91 563 77 22

llyc.global

The background features several glossy, red, reflective spheres of various sizes, some partially enclosed in a thin red wireframe box. A solid red square is positioned in the upper left quadrant. On the right side, the letters 'C', 'Y', and 'L' are stacked vertically in a large, bold, red, sans-serif font.

Resultados Auditados **2025**

Abril 2026

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Principales cifras

129,7 M€

INGRESOS TOTALES
-10,5% vs. 2024*

89,5 M€

INGRESOS OPERACIONALES
-3,8% vs. 2024

Cumplimiento 95,7% - 96,3%

13,8 M€

EBITDA RECURRENTE
-20,8% vs. 2024

Cumplimiento 94,8% - 98,2%

6,8 M€

BENEFICIO NETO
-0,1% vs. 2024

DEUDA FINANCIERA NETA: 33,5 M€
DFN / EBITDA Recurrente: 2,4x

Ingresos operacionales: ingresos totales menos refacturaciones de servicios a clientes, es decir honorarios. En el DIIM se corresponde con el Margen Bruto. EBITDA recurrente: también conocido como resultado bruto de explotación, es el concepto de Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización. La Compañía calcula el EBITDA recurrente tras excluir los otros ingresos/gastos extraordinarios. *Las cifras de 2024 han sido normalizadas para poder ser comparables con 2025, en relación con el registro de ingresos por gastos facturables a clientes.

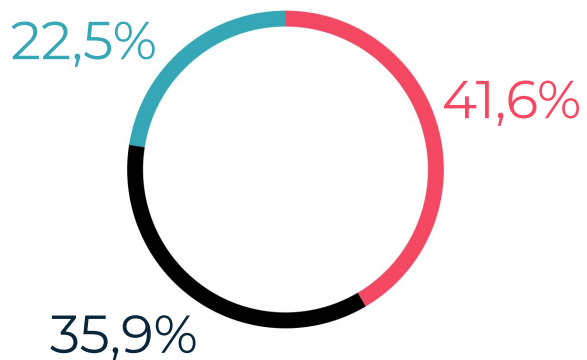
Distribución ingresos operacionales y EBITDA recurrente por **geografías**

EUROPA

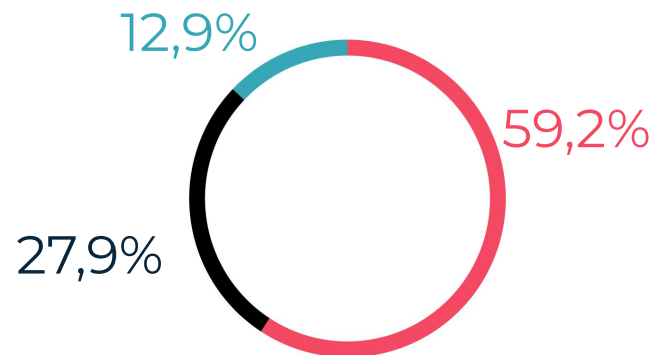
ESTADOS UNIDOS

AMÉRICA LATINA

INGRESOS OPERACIONALES 89,5 M€



EBITDA RECURRENTE 13,8 M€



RESULTADOS AUDITADOS 2025

Resumen de Pérdidas y Ganancias

**LLYC ha alcanzado
un Beneficio Neto de
6,8 millones de euros
en el periodo.**

Millones de Euros

	2025	2024	% <i>variación</i>
INGRESOS TOTALES	129,7	144,9	-10,5%
INGRESOS OPERACIONALES	89,5	93,1	-3,8%
EBITDA RECURRENTE	13,8	17,4	-20,8%
<i>Margen sobre ingresos operacionales</i>	<i>15,4%</i>	<i>18,6%</i>	
EBITDA CONTABLE	12,4	14,7	-15,3%
<i>Margen sobre ingresos operacionales</i>	<i>13,9%</i>	<i>15,8%</i>	
EBIT	5,3	8,3	-36,7%
Resultado financiero	8,1	(1,8)	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	13,3	6,5	+105,9%
Impuestos	(1,9)	(2,3)	
Operaciones interrumpidas	(4,3)	2,7	
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	7,1	6,9	+3,0%
Intereses minoritarios	0,3	0,1	
BENEFICIO NETO	6,8	6,8	-0,1%
Beneficio por acción (diluido) (euros)	0,60	0,60	

* Las cifras de 2024 han sido normalizadas para poder ser comparables con 2025, en relación con el registro de la opción de compra del 30% de Lambert Global (Resultado financiero) y en relación con el registro de ingresos por gastos facturables a clientes (Ingresos Totales)

Flujo de caja

En 2025, el flujo de caja operativo ascendió a 10,3 M€, equivalente al 83,1% del EBITDA contable, impulsado por una gestión eficiente del capital circulante y una disciplina financiera constante.

Este desempeño confirma la fortaleza del modelo de generación de caja y la capacidad de la compañía para mantener una posición de liquidez equilibrada.



2025 | RATIO CONVERSIÓN CAJA*: **83,1%**

FLUJO DE CAJA OPERATIVO**	FLUJO DE INVERSIÓN	FLUJO DE FINANCIACIÓN
10,3 M€	(4,9) M€	(5,6) M€

2024 | RATIO CONVERSIÓN CAJA*: **75,8%**

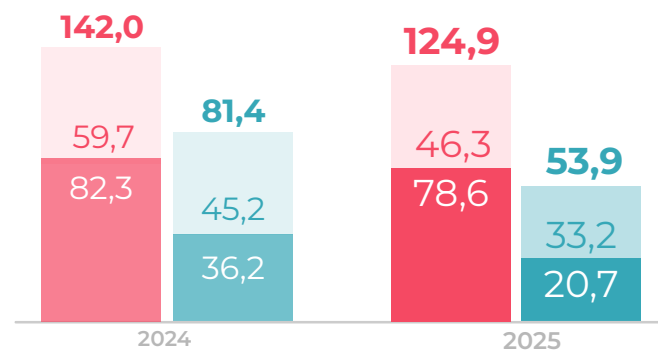
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	FLUJO DE INVERSIÓN	FLUJO DE FINANCIACIÓN
11,1 M€	(39,2) M€	28,9 M€

* Ratio Conversión de caja: Flujo de caja operativo / EBITDA Contable.

** El flujo de caja operativo recoge un impacto negativo de (5,6) M€ derivado de las diferencias de tipo de cambio.

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Estructura de Balance



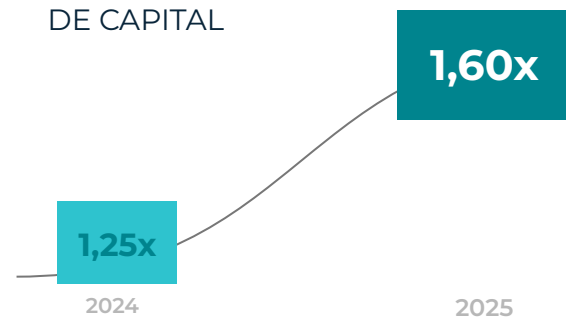
■ ACTIVO NO CORRIENTE

■ PASIVOS FINANCIEROS

■ ACTIVO CORRIENTE

■ CAPITAL normalizado*

RATIO GESTIÓN
DE CAPITAL



El crecimiento del ratio de gestión de capital demuestra la **eficiencia en la asignación de recursos** y el **control del apalancamiento**.

CAJA

6,1 M€

DEUDA FINANCIERA
NETA

33,5 M€

26,2 M€

RATIO DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA

2,4x

1,5x

Dec-2024

*El capital normalizado incluye el patrimonio neto incrementado por el importe de las opciones de compra.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets and shapes, possibly representing a chemical or biological process. The liquid is contained within a grid of thin, vertical and horizontal lines. The overall aesthetic is clean and modern. The text 'LLYC' is positioned in the top left corner, and 'Conclusiones 2025' is at the bottom. A large, solid red rectangular area covers the right and bottom portions of the image, partially overlapping the grid and liquid.

LLYC

Conclusiones 2025

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Conclusiones 2025

01

RALENTIZACIÓN DE OPERACIONES EN EE.UU. Y MÉXICO

Nuestros resultados en 2025 se vieron impactados por el cierre durante 42 días de la administración en EE.UU. y la posterior reducción presupuestaria, que afectó a algunas de sus entidades vinculadas de las que LLYC era proveedor de servicios. En México, hubo cancelación o reducción de inversiones de algunos clientes debido a la nueva política arancelaria.

02

INVERSIONES Y DESINVERSIONES ESTRATÉGICAS

Durante 2025, LLYC adquirió un 60% de Digital Solvers, completó la adquisición del 100% de Lambert antes de lo previsto y concluyó la venta del porcentaje que todavía mantenía en beBartlet para reinvertir el capital en otras prioridades estratégicas.

03

NUEVOS CLIENTES

LLYC ha ganado contratos muy relevantes en servicios tanto de Asuntos Corporativos (Heineken, L'Oreal, McDonald's y Redeia, entre otros) como de Marketing (UBS, entre otros). Además, en su apuesta por ofrecer soluciones integradas para sus clientes también ha ganado contratos como el de Red.es y Ypsilanti Community Schools que implican a ambas áreas.

04

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

LLYC ha alcanzado el puesto 32 en el ranking de PRovoke de las mejores 250 empresas de su sector, ha sido clasificada entre las 30 mejores agencias de relaciones públicas del mundo por PRWeek y se considera como una las 100 mejores empresas para trabajar en España, según Forbes. Además, a lo largo de 2025, la compañía recibió más de 78 premios en festivales y certámenes de carácter internacional.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets contained within a grid of thin, vertical and horizontal lines. The droplets are in various stages of movement, creating a sense of fluidity and depth. The overall aesthetic is modern and dynamic. In the top left corner, the letters 'LLYC' are displayed in a bold, white, sans-serif font. A large, solid red rectangular area occupies the bottom right portion of the image, serving as a backdrop for the main title.

LLYC

Calendario financiero

Calendario de próximas publicaciones en 2026

MAY

JUNIO

JUL

AGO

SEP

OCTUBRE | 1ª QUINCENA

Junta General
de Accionistas

Resultados
auditados
1S 2026

DISCLAIMER

Este documento se ha preparado exclusivamente por Llorente & Cuenca S.A. para su uso durante esta presentación. El presente documento tiene carácter puramente informativo y no constituye una oferta de venta, de canje o de adquisición, ni una invitación a formular ofertas de compra, sobre valores emitidos por la Sociedad.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Llorente & Cuenca S.A., las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Llorente & Cuenca S.A.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Llorente & Cuenca S.A. y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Llorente & Cuenca S.A. no asume ninguna responsabilidad al respecto ni la obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir acciones de Llorente & Cuenca, S.A. o como una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Llorente & Cuenca S.A. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Llorente & Cuenca S.A. y demás información legal.

LLYC

LLYC

■ PARTNERS FOR WHAT'S NEXT

